

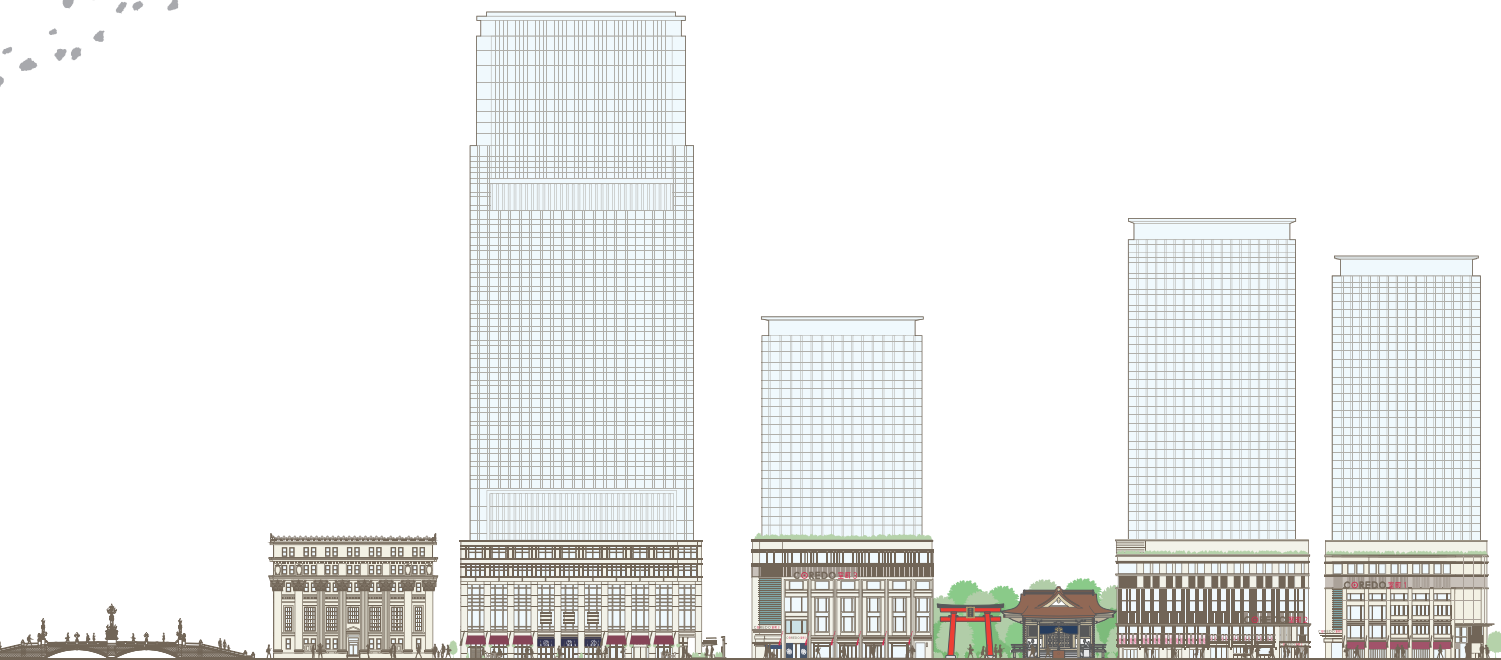
株主の皆様へ

2015年度報告書

2015年4月1日～2016年3月31日

目次

社長インタビュー	01
特集:商業施設事業の更なる展開	03
当社グループの展開	05
連結財務ハイライト・株式の状況	13
会社概要	14



日本橋街並イメージイラスト

人と地球がともに豊かになる社会をめざして

&EARTH



都市に豊かさと潤いを

三井不動産

国内事業競争力の 一層の強化 × 海外事業の 飛躍的な成長

代表取締役社長

菰田 正信



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

このたびは熊本地震で亡くなられた方々のご冥福をお祈りいたしますとともに、被災された方々に対し謹んでお見舞い申し上げます。被災地の一日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。

Q 当期(2015年4月1日～2016年3月31日)の事業環境、また今後の経済の見通しについてお聞かせください。

A 当期の日本経済は、緩やかな回復基調が続いた一方で、資源価格の下落や金融市場の混乱など、不透明感も見られました。今後においても、消費税率引き上げを巡る動きや、世界の金融市場の動きにも留意する必要があるものと考えております。

当期は国内企業業績の着実な回復や雇用・所得環境の改善等が見られ、緩やかな回復基調が続きましたが、資源価格の下落や金融市場の混乱など、不透明感も見られました。

当不動産業界におきましては、オフィス賃貸事業については、空室率の改善に加え、都心部における募集賃料の上昇傾向が継続しました。商業施設賃貸事業については、暖冬の影響による一部販売の伸び悩みや、年明け以降に消費者マインドに足踏みが見られたものの、力強いインバウンド消費等に支えられ、総じて堅調に推移いたしました。住宅分譲事業については、建築コスト等の上昇に伴う販売価格高騰などの影響が懸念されましたが、新規供給戸数の水準が比較的低位となったこと、また、低金利での融資の継続や税制をはじめとした政策の効果などにより、総じて堅調に推移いたしました。このような事業環境のもと、当期の業績は順調に進捗いたしました。

今後につきましては、世界経済については、全体としては緩やかな回復が続くことが期待されますが、中国その他新興国の先行きや原油価格の動向などに不透明感も見られ、さらには地政学的リスクの高まりなど、不確実性が高まっています。日本経済については、雇用・所得環境のさらなる改善による個人消費の伸びや、インバウンド需要の一層の拡大も期待されますが、消費税率引き上げを巡る動きや、世界の金融市場の動きにも留意する必要があるものと考えております。

このような見通しのもと、2016年度においてもグループ全体のさらなる成長を目指し、鋭意邁進してまいります。

Q 2015年度はグループ中期経営計画「イノベーション2017 ステージII」の初年度でしたが、どのような取り組みがあったか教えてください。

A 2015年度は、2020年以降の持続的な成長にむけて、着実に事業基盤の構築が進んだ1年となりました。

2015年度は、これまで獲得してきた事業パイプラインを着実に実行するとともに、各事業において競争力をより一層高める取り組みに注力し、2020年以降の持続的な成長にむけて、着実に事業基盤の構築が進んだ1年となりました。特に、商業施設事業においてオープンやリニューアルが続いたほか、ロジスティクス事業や海外事業においても新規事業機会の獲得が進みました。また、本業強化・事業領域拡大に向け新産業を創造すべく、「資金」・「コミュニティ」・「支援」を3つの柱とする、ベンチャー共創事業が本格始動しました。

2016年度につきましても、「国内事業競争力の一層の強化」と「海外事業の飛躍的な成長」を柱として、不変の基本戦略である「顧客志向の経営」・「ビジネスモデルの革新」・「グループ経営の進化」の3つの戦略の実践による価値創造に取り組んでまいります。

Q 当期は商業施設事業においてオープンやリニューアルが続きましたが、重点的に取り組んでいる施策について教えてください。

A 国内外の事業環境が変化していく中で、施設競争力を維持・強化すべく、各種施策に取り組んでいます。

国内におきましては、「少子高齢化による国内市場の成熟」「ライフスタイルやワークスタイルの多様化」「デジタルメディアの消費者への普及」「Eコマースの浸透」といった環境変化に直面しております。

そのような中で当社は、買い物だけでなく様々な体験や感動を提供する「エンターテインメント機能の強化」、親子の交流を促すワークショップや大人も楽しめるカルチャーイベントの開催などといった「時間消費型コンテンツの充実」、ポイントカード機能のスマートフォンアプリへの搭載などといった「ポイントサービスの進化」、免税対応や多言語対応等に加え、海外のソーシャルネットワーキングサービスを活用して情報発信を行うなどの「多様なインバウンド施策」等、施設競争力を維持・強化するための取り組みを行っております。

また、海外におきましても、アジアで拡大する消費を取り込むべく、積極的に事業を推進しております。2015年5月に、マレーシアにて、東南アジアにおける当社初のアウトレットモールである「三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港 セパン」を、また、2016年1月に、台湾北部最大のアウトレットモールとして「三井アウトレットパーク 台湾林口」をオープンしたほか、2021年のオープンに向け「(仮称)三井ショッピングパーク らぼーとクアラルンプール」の開発計画を推進中です。

株主の皆様におかれましては、なにとぞ変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

特集 商業施設事業の更なる展開

1981年かららぼーと船橋ショッピングセンター*から始まった商業施設事業。今では日本国内だけでなく、とどまらず世界各国に進出。今後も地域・コミュニティに合わせ、多種多様な商業施設を手がけていきます。



当社初のリージョナルショッピングセンター「らぼーと船橋ショッピングセンター」



当社初の三井ショッピングパークアーバン「COREDO日本橋」

1981 1995 2004 2011 2015



当社初の三井アウトレットパーク「MOP大阪鶴見」



当社初の海外商業施設「杉井アウトレット広場・寧波」

2015年度開業物件
 ・ららぼーと富士見
 ・三井アウトレットパーククアラルンプール国際空港セバン
 ・三井アウトレットパーク北陸小矢部 等

リージョナルショッピングセンター ... **16** 物件
 三井アウトレットパーク... **13** 物件
 三井ショッピングパークアーバン... **23** 物件
 海外商業施設... **3** 物件
 その他... **36** 物件
計 91 物件

※現三井ショッピングパーク ららぼーとTOKYO-BAY

国内

DOMESTIC

お買い物を楽しんで頂くだけでなく、豊かな時を過ごせるコミュニティを創造していきます。

日本最大級の大型複合施設 2015年11月オープン

「EXPOCITY」

8つの大型エンターテインメント施設と全305店舗の「ららぼーとEXPOCITY」の融合

エンターテインメントとショッピングが融合した大型複合施設です。「遊ぶ、学ぶ、見つける」楽しさをひとつに！をテーマに、ミュージアムやシネマコンプレックス、教育とエンターテインメントが融合したエデュテイメント施設が、今までにない体験と感動を提供します。また、「ららぼーとEXPOCITY」では、エンターテインメント性のあるレストランや体験型ショップに加え、上質なライフスタイルを実現するショップを集めました。



「EXPOCITY」(大阪府吹田市)



生きているミュージアム「NIFREL」



「OSAKA ENGLISH VILLAGE」

海外

GLOBAL

それぞれのエリア特性を活かした、クオリティの高い商品とサービスの提供を追求していきます。

台湾北部最大のアウトレットモール 2016年1月オープン

「三井アウトレットパーク 台湾林口」

日系セレクトショップや台湾初進出の日系飲食店舗を多数含む約220店舗を集積

アウトレット店、飲食店、フードコート、シネマコンプレックス、高級スーパーマーケット等を含む約220の店舗で構成する本格的アウトレットモールです。台北中心部から車で約30分、桃園国際空港から車で約20分の距離に位置し、台湾国内外の観光客にも便利な立地にあります。



「三井アウトレットパーク 台湾林口」(台湾・新北市)

東南アジア初の「ららぼーと」 2021年オープン予定

「(仮称)三井ショッピングパーク ららぼーとクアラルンプール」

面積約80,000㎡、店舗数約300店舗 当社最大規模の海外商業施設が始動

クアラルンプール中心市街地にてUda Holdings BerhadおよびBBCC Development Sendirian Berhadが推進する、商業施設・オフィス・住宅・ホテル他で構成される大規模複合開発「ブキッ・ビンタン シティセンター プロジェクト」における、商業施設部分に事業参画し、「三井ショッピングパーク ららぼーと」の開発・運営を行います。



「(仮称)三井ショッピングパーク ららぼーとクアラルンプール」イメージパース (マレーシア・クアラルンプール)

オフィスビル事業

「その先の、オフィスへ」～三井のオフィス～

「持続性と安心」、「快適性と効率性」、「広がり革新」を活動の軸に、『三井のオフィス』に集う数十万人、数千社のお客様が、単に「働く」だけでなく、様々なOn Time/Off Timeを過ごし、集う、そんな“新しい生活”の場を提供いたします。



「(仮称)TGMM芝浦プロジェクト」イメージパース(東京都港区)

「(仮称)TGMM芝浦プロジェクト」着工

東京ガス・三井不動産・三菱地所による
JR田町駅直結の大規模複合開発

本プロジェクトは、JR田町駅東口隣接の東京ガス所有地(約28,000㎡)において、オフィス、商業施設、ホテル等からなる全体延床面積約30万㎡の複合ビジネス拠点を創出。東京ガスの先進的な環境エネルギー技術と、当社と三菱地所が日本橋エリア・丸の内エリア等でそれぞれ培ってきた不動産開発ノウハウをもって、先進的かつ魅力的な街づくりを推進していきます。

新産業創造に向けて、ベンチャー共創事業を本格始動

総額50億円の「31VENTURES Global Innovation Fund 1号」を設立



アジア・アントレプレナーシップ・アワード



柏の葉オープンイノベーションラボ KOIL
(千葉県柏市)

本業強化・事業領域拡大に向け新産業を創造するため、より本格的にベンチャー企業との共創事業に取り組みます。2015年12月には、新たに総額50億円のコーポレートベンチャーキャピタルファンド「31VENTURES Global Innovation Fund 1号」を設立しました。また、これまでのベンチャー企業向けオフィスの運営やビジネス支援を統合・強化し、「資金」・「コミュニティ」・「支援」の3つの柱でベンチャー企業との共創を目指します。

商業施設事業

「Growing Together」～ひとりひとりの^{いろど}彩られた時間のために～

街、そしてその街に住む人とともに成長していくことで、街の一部として暮らしの中に溶け込み、都市に豊かさと潤いをもたらすコミュニティを創造いたします。

「三井ショッピングパーク ららぽーと海老名」2015年10月グランドオープン

人々の“交流”の中心となる都市型「ららぽーと」が誕生



「三井ショッピングパーク ららぽーと海老名」(神奈川県海老名市)

本施設は、先進的なデザインの空間に、選りすぐりのショップが263店舗出店。空間デザイン・ショップ・イベントの複合的な組み合わせによって新しい海老名のコミュニティの場となる施設のセントラルゾーン「EBICEN(エビセン)」、昼と夜で異なる雰囲気を演出し、ディナータイムも楽しめるフードコート、人気のスーパーマーケットをはじめ、多彩なラインナップで新しい食のスタイルを提案する食物販ゾーンに加え、上質なライフスタイルを発信する話題のショップを集結させました。

「三井ショッピングパーク ららぽーと立川立飛」2015年12月グランドオープン

開放的な眺望と緑の潤い、都市感覚が融和する「ららぽーと」が誕生



「三井ショッピングパーク ららぽーと立川立飛」(東京都立川市)

本施設は、JR中央線「立川」駅から多摩モノレール線で2駅の「立飛」駅と新設の連絡ブリッジで直結した、西東京エリア最大級のショッピングセンターです。高い空が広がり、豊かな緑が印象的な本敷地のイメージを施設デザインに取り入れ、いつも訪れたくなる“居心地のよい空間”を目指します。モールには、高感度ショッピングからデイリーユースまで、幅広くカバーする250店舗が出店。「音楽」・「文化」・「子育て」の3つをキーワードに、新たなサービスの提供やショップ間のコラボレーションに取り組んでいます。

HOUSING

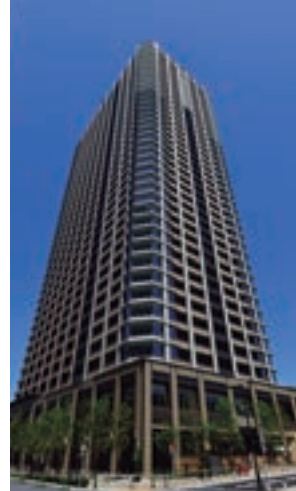
住宅事業

「すまいとくらしのベストパートナー」～信頼と感動のNo.1ブランドを目指して～

当社グループのバリューチェーンを活かし、多様化するお客様のニーズにきめ細かくお応えするすまいとくらしをお届けいたします。

北品川五丁目第1地区第一種市街地再開発事業 「パークシティ大崎 ザ タワー」2015年5月竣工、 「パークシティ大崎 ザ レジデンス」2015年6月竣工 敷地面積約3.6ha、 7棟の大規模複合開発の中に誕生した2棟の住宅棟

御殿山の緑豊かな潤いを受け継ぐランドマークタワー「パークシティ大崎 ザ タワー」。スカイビューガーデンやジュエルビューラウンジ、フィットネスルーム、ゲストルームなど、寛ぎに満ちた多彩な共用施設を擁しています。また、「パークシティ大崎 ザ レジデンス」は、目黒川沿いの開放的なロケーションに立地。目黒川の桜や水辺の潤いを楽しむことのできるラウンジをはじめ、足元には目黒川の風景と連続する、桜並木の歩道空間が広がります。



「パークシティ大崎 ザ タワー」
(東京都品川区)



「パークシティ大崎 ザ レジデンス」
(東京都品川区)



「北仲通北再開発等促進地区地区計画」A-4 地区計画
イメージバース(神奈川県横浜市)

「北仲通北再開発等促進地区地区計画」A-4 地区計画 2020年1月竣工予定

歴史的景観を保全し都心型住宅、商業、
文化交流、宿泊機能を備えた複合大規模開発

高さ約200m、地上58階建の超高層タワーが横浜の新たなシンボルとして誕生します。タワー棟は、横浜市で最大規模となる約1,200戸の住宅機能を整備し、低層部には商業、上層階には展望ラウンジを併設する宿泊機能を備えた複合開発となります。さらに、現物保存する旧横浜生糸検査所付属倉庫事務所(旧帝蚕倉庫事務所棟)と解体後復元保存する倉庫棟に文化交流機能を導入し活用します。

ACCOMMODATIONS

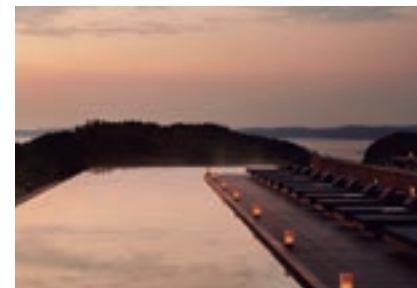
アコモデーション事業

「Best Moments in Life」～人生にかけがえのないひとときを～

ホテルやリゾートなど、お客様の視点に立って様々なタイプの滞在空間を付加価値の高いサービスとともに提供いたします。

伊勢志摩国立公園内に 『AMANEMU(アマネム)』を2016年3月開業 アマングループ史上初となる温泉付きリゾート

アマングループと提携し、三重県の伊勢志摩国立公園内にAMANEMUを開業いたしました。アマングループにとりまして日本で2軒目の展開であり、温泉を有する初めてのリゾートとなります。穏やかな自然の中に、日本が誇る旅館と温泉の伝統文化に敬意を表しデザインされたAMANEMUは、「真珠の湾」として世界的に知られた英虞湾の美しい海岸線沿いに佇んでいます。24室のスイートと4室の2ベッドルーム・ヴィラの全室に温泉風呂を完備し、広大なアマンスパ、レストラン、ラウンジなどの施設も備えています。



AMANEMU(三重県志摩市)

三井ガーデンホテル新規物件



2016年9月
グランド
オープン

三井ガーデンホテル京橋
イメージバース(東京都中央区)



2016年9月
グランド
オープン

三井ガーデンホテル名古屋プレミア
イメージバース(愛知県名古屋)

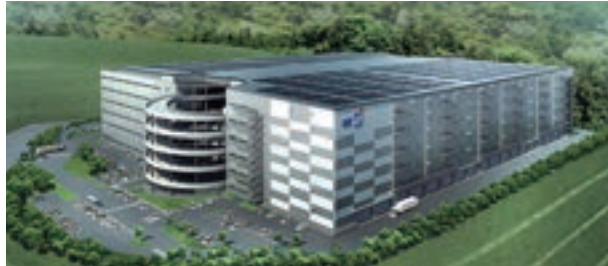
ロジスティクス事業

ともに、つなぐ。ともに、うみだす。

入居企業の皆様の課題解決のパートナーとして、多種多様なヒト・モノ・コトをつなげ、既存の枠にとらわれない価値づくりに挑戦します。そして社会のさらなる豊かな暮らしに貢献いたします。

「三井不動産ロジスティクスパーク」事業拡大 5棟の開発を決定、2016年10月～2017年10月竣工予定

開発・運営施設数22棟・総延床面積約200万㎡、累計投資規模は約3,000億円に



「三井不動産ロジスティクスパーク茨木」イメージパース(大阪府茨木市)

成長する3PL企業やEコマース企業の需要を背景に、新たに5棟の物流施設の開発を決定しました。これにより、当社のロジスティクス事業として開発・運営する施設は、稼働施設が10棟、開発中が12棟、計22棟となり、総延床面積は約200万㎡となります。2012年4月の事業開始からの累計投資規模は約3,000億円に達する見込みです。

不動産ソリューションサービス事業

不動産ソリューションの更なるパートナーを目指して

豊富な経験と国内外のネットワークをもとに、当社グループの総合的なマネジメント力を活かし、事業法人・公共法人・個人のお客様のパートナーとしてベストソリューションを提供いたします。

個人のお客様のための、資産経営アドバイザーサービス「レッツプラザ」



セミナーの様子



情報誌「Let's Plaza」

お客様の不動産の有効活用・老朽化資産対策・相続対策などに関するご相談を承っています。当社グループ「レッツプラザ」の持つノウハウやソリューションをお客様のご要望に応じてご提案し、お客様の資産経営をサポートします。また、資産経営情報誌「Let's Plaza」の発行や資産経営セミナーを通じて、お客様に必要な最新の情報を発信しています。

海外事業

世界各地で安定性と成長性に富んだポートフォリオを構築

日本で培ったノウハウや経営資源、グローバルなリレーションを活かし、海外での事業の付加価値向上に努めてまいります。欧米・アジアにおいてオフィスビル、商業施設、住宅およびホテル事業に積極的に取り組んでおります。

ニューヨークの賃貸住宅「160マディソン」竣工、2015年から入居者募集本格開始

当社グループで初の米国での賃貸住宅完成



「160マディソン」イメージパース(米国・ニューヨーク)

ニューヨークマンハッタンにおいて当社グループ初の米国での賃貸住宅「160マディソン」を竣工し、本格的に入居者の募集を開始しました。

ミッドタウン地区に位置し、地下鉄3路線2駅が徒歩5分圏内という交通至便な立地環境にあります。また、近隣立地では希少なタワー型ハイグレード賃貸マンションで、外観を全面ガラスカーテンウォール仕上げとし、良好な全方向のビューを活かした最上階のラウンジおよびルーフトップテラス、2階にはジム、憩いのガーデンテラスを設けるなど共用施設も充実しています。

タイ バンコクで分譲住宅事業を拡大、新たに5プロジェクト(計約3,800戸)に参画

2017年～2018年竣工予定

タイの首都バンコクでの分譲住宅事業をさらに拡大することを決定しました。新たに事業参画を決定した5物件は、いずれもバンコク中心地から10km圏内の物件です。このうち、スワンナプーム国際空港から中心部に向かう際の玄関口であるバンナー地区に位置する「アイデオ O2(オーツー)」は約23,800㎡の敷地を活かし、大規模なガーデンやプールなどの共用施設、商業区画をそれぞれ設けることにより、高い居住性能と生活利便性を実現し、周辺物件との差別化を図ります。



「アイデオ O2(右からA棟、B棟、C棟)」イメージパース(タイ・バンコク)

当社グループは、「共生・共存」、「多様な価値観の連繋」という「&」マークの理念のもと、くらしの様々なシーンに「価値ある豊かさと潤い」をお届けしております。

オフィスビル関連事業



三井不動産ビルマネジメント(株)



三井不動産ファシリティーズ(株)

- 日本ビルファンドマネジメント(株)
- (株)NBFオフィスマネジメント
- ファート・ファシリティーズ・ウエスト(株)

商業施設関連事業



三井不動産商業マネジメント(株)

- 三井不動産フロンティアリートマネジメント(株)
- フロンティアリートSCマネジメント(株)

住宅関連事業



三井不動産レジデンシャル(株)



三井不動産リアルティ(株)



三井ホーム(株)



三井不動産リフォーム(株)

- 三井不動産レジデンシャルサービス(株)
 - 三井不動産レジデンシャルサービス関西(株)
 - (株)三井不動産アコモデーションファンドマネジメント
 - 三井不動産住宅リース(株)
- ※2016年4月1日より三井不動産住宅リース(株)は三井不動産レジデンシャルリース(株)に社名変更いたしました。

アコモデーション関連事業



(株)三井不動産ホテルマネジメント

- (株)三井の森
- 成田スポーツ開発(株)
- 臼津開発(株)
- 日本みどり開発(株)

その他



東京ミッドタウンマネジメント(株)



第一園芸(株)

- 三井不動産投資顧問(株)
- 三井不動産アーキテクチャールエンジニアリング(株)
- 三井デザインテック(株)

現在鋭意推進中のプロジェクトをご紹介します。



日本橋室町三丁目地区第一種市街地再開発事業 (2019年3月竣工予定/東京都中央区)



広場イメージバース



パークコート赤坂榎町ザタワー (2018年2月竣工予定/東京都港区)イメージバース



パークホームズ立川 (2017年3月竣工予定/東京都立川市)イメージバース



ファインコート西調布 (2016年7月竣工予定/東京都調布市)イメージバース

三井不動産株式会社
東京2020オリンピック・パラリンピックゴールド街づくりパートナーです。

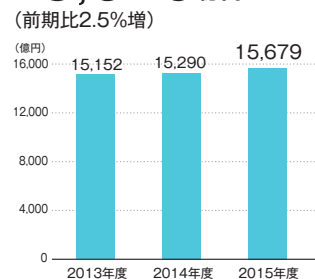


東京2020ゴールド街づくりパートナー

連結財務ハイライト

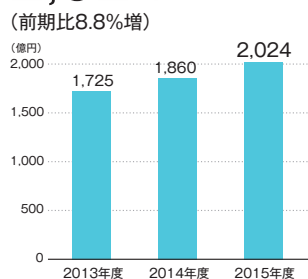
売上高

15,679億円
(前期比2.5%増)



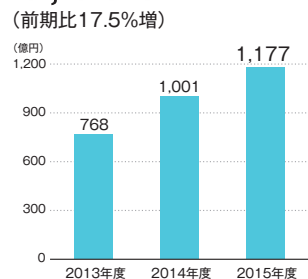
営業利益

2,024億円
(前期比8.8%増)

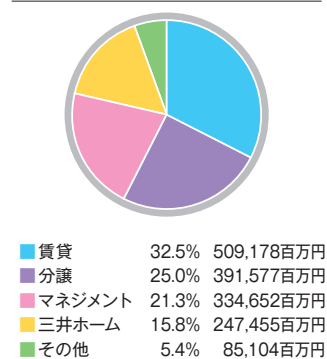


親会社株主に帰属する 当期純利益

1,177億円
(前期比17.5%増)



セグメント別売上高構成比



連結貸借対照表

(2016年3月31日) (百万円)

科目	当 期	前 期
流動資産	1,520,585	1,374,892
固定資産	3,853,691	3,702,255
有形固定資産	2,902,171	2,721,519
無形固定資産	66,803	67,113
投資その他の資産	884,716	913,621
資産合計	5,374,277	5,077,148
流動負債	840,656	672,430
固定負債	2,544,579	2,472,633
うち有利子負債	2,226,236	1,976,150
負債計	3,385,235	3,145,064
株主資本	1,387,425	1,297,159
その他の包括利益累計額	534,879	574,762
新株予約権	1,031	914
非支配株主持分	65,704	59,247
純資産計	1,989,041	1,932,084
負債・純資産合計	5,374,277	5,077,148

※詳細につきましては、当社ホームページをご覧ください。http://www.mitsuifudosan.co.jp/corporate/ir/library/er/index.html

株式の状況 (2016年3月31日)

株式の状況

発行可能株式総数	3,290,000,000株
発行済株式の総数	991,424,727株
株主数	30,568名

連結損益計算書

(2015年4月1日から2016年3月31日まで) (百万円)

科目	当 期	前 期
営業収益	1,567,969	1,529,036
営業利益	202,482	186,074
営業外収益	13,539	11,263
営業外費用	33,500	33,965
経常利益	182,521	163,373
特別利益	2,690	5,603
特別損失	3,893	2,136
税金等調整前当期純利益	181,317	166,840
法人税等	62,011	61,692
当期純利益	119,306	105,147
非支配株主に帰属する当期純利益	1,583	4,962
親会社株主に帰属する当期純利益	117,722	100,185

2015年度 当社配当金

科目	中間配当金	期末配当金
一株当たりの配当金	14円	16円

会社概要 (2016年6月29日)

商 号 三井不動産株式会社 Mitsui Fudosan Co., Ltd.
 本 社 〒103-0022 東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号
 TEL. (03) 3246-3131 (代表番号)
 支 社 関西
 支 店 北海道 東北 千葉 横浜 中部 京都 中国 九州
 役員体制

設 立 1941年7月15日
 資 本 金 339,766,919千円
 従 業 員 数 1,332名 (2016年3月31日現在)
 ホームページアドレス http://www.mitsuifudosan.co.jp/

●取締役・監査役

代表取締役会長 取締役 取締役(非常勤) 常任監査役
 岩沙 弘道 斎藤 一志 松島 正之 浅井 裕史
 代表取締役社長 北原 義一 山下 徹 飯野 健司
 菰田 正信 藤林 清隆 江頭 敏明
 佐藤 雅敏 江川 雅子
 代表取締役 監査役(非常勤)
 飯沼 喜章 小野澤 康夫 加藤 義孝
 真砂 靖
 尾関 幸美

●執行役員

会長執行役員 常務執行役員 執行役員
 岩沙 弘道 藤林 清隆 世古 洋介
 佐藤 雅敏 三木 孝行
 社長執行役員 小野澤 康夫 弘中 聡
 菰田 正信 中井 省吾 浜本 涉
 副社長執行役員 石神 裕之 広川 義浩
 飯沼 喜章 山本 隆志 齋藤 宏樹
 専務執行役員 船岡 昭彦 大林 修
 斎藤 一志 植田 俊 宮田 歩
 北原 義一
 川本 正一郎

●グループ執行役員

グループ上席執行役員
 山代 裕彦
 尾崎 昌利
 グループ執行役員
 井上 徹
 富川 秀二
 守屋 秀樹
 池田 明

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
 定時株主総会 毎年6月
 公告方法 当社ホームページ
 http://www.mitsuifudosan.co.jp/に掲載いたします。ただし、やむを得ない事情により電子公告をすることができない場合は、東京都内において発行する日本経済新聞に掲載して行います。

上場金融商品取引所 東京証券取引所
 証券コード 8801
 株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社
 同 連 絡 先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

(お知らせ)

住所変更、単元未満株式買取増請求、配当金振込指定などを行う場合の受付窓口は、原則として口座を開設されている証券会社等になります。なお、証券会社等に口座がないため特別口座にて管理されている株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行までお問い合わせいただけますようお願いいたします。

単元未満株式をご所有の株主様へ

単元未満株式(1,000株未満)をお持ちの場合、以下の制度をご利用いただけます。

- 1) 単元未満株式を当社に売却する(買取制度)
- 2) 単元株式(1,000株)にするため、不足する株数の株式を当社より購入する(買増制度)

お手続きの詳しい内容につきましては、口座を開設されている証券会社等までお問い合わせいただけますようお願いいたします。

なお、特別口座に記録された株式に関するお手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行までお問い合わせいただけますようお願いいたします。

上場株式配当等の支払いに関する通知書について

配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

*確定申告をなされる株主様は、大切に保管ください。

Mitsui Fudosan 三井不動産 Story

いい街にしたいからね。

それがその日本人の口グセでした。

マレーシアの首都、
クアラルンプールに生まれた
三井アウトレットパーク。

日本で培われた街づくりのノウハウが
世界でも生かされています。

その街に暮らす人たちに喜ばれるお店は何か。
その街の人たちが来たくなるように
するにはどういう工夫が必要か。

できあがったマニュアルをあてはめるのではなく
その街の空気や風や人の表情を思いながら
ひとつのモールをつくりあげていく。

何年たっても愛される場所にするために
今やるべきことはなにか。

そういう思いがこの場所を
特別な場所にしてけると信じて。

いい街には、物語がある。

