

株主の皆様へ

2013年度 報告書

2013年4月1日～2014年3月31日

目次

社長インタビュー	01
特集：日本橋再生計画	03
当社グループの展開	05
連結財務ハイライト・株式の状況	13
会社概要	14

国内事業の競争力強化

×

グローバル化への取り組み

Q 当期(2013年4月1日～2014年3月31日)の事業環境、また今後の経済見通しについてお聞かせください。

A 当期の日本経済は五輪招致決定による中長期的な期待が生まれ、好調に推移しました。2014年度においても、デフレ脱却へ向けた動きが着実になることが期待されます。

当期は2012年度からの経済政策や金融政策の効果による景気回復感に加えて、2020年のオリンピック・パラリンピック招致が決定したことで中長期的な期待が生まれ、デフレ懸念の払拭とともに消費需要が旺盛化するなど、総じて好調に推移しました。

当不動産業界においても、オフィス賃貸事業については、都心部では空室率の改善傾向が継続しており、商業施設賃貸事業については、新規物件の開業や大規模なリニューアルが積極的に行われ、また、住宅分譲事業についても、供給戸数、契約率ともに2012年度を上回り、堅調に推移いたしました。このような事業環境のもと、当期の業績は順調に進捗いたしました。

今後につきましては、中国やその他新興国の先行き等について不確実性がみられるものの、米国の堅調な回復やユーロ圏においても改善の兆しがみられるなど、世界経済全体としては景気回復が継続すると見込まれます。また、日本においても、消費税率引き上げによる影響はあるものの、緩和的金融環境の継続や雇用所得環境の改善に支えられ、デフレ脱却へ向けた動きが着実なものになることが期待されます。

このような見通しのもと、2014年度においてもグループ全体のさらなる成長を目指し、鋭意邁進してまいります。



代表取締役社長 菰田正信

Q 中長期経営計画「イノベーション2017」3年目の年となりましたが、現在の取り組み状況について教えてください。

A 「イノベーション2017」の達成に向け、次の時代に向けた価値創造のイノベーションを加速し、「国内事業の競争力強化」と「グローバル化への取り組み」を進めております。

国内では、「多機能、多彩なコンテンツの融合」、「コミュニティの創造」、「経年優化」の好循環による付加価値の高い街づくりを基本姿勢とし、各地で街づくりを推進してまいりました。また、海外事業については、欧米ではオフィスビル賃貸事業を中心に良質なポートフォリオの構築を、アジアでは経済成長と都市化の進展により需要が拡大する住宅分譲事業と、個人消費の成長を取り込める商業施設事業を中心に展開してまいりました。米国サンフランシスコではオフィスビル開発事業「(仮称) 270ブランナン」、マレーシアでは「(仮称) 三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港 (KLIA)」の開発計画などを推進してまいります。

Q 2014年3月に「COREDO室町2」「COREDO室町3」がオープンしましたが、日本橋の見所や今後の日本橋街づくりについてお聞かせください。

A ハードとソフトが高次元で融合した国際的で魅力ある街づくりを目指して開発を推進しております。

当社は、官民地元が一体となって日本橋地域の活性化と街に新たな魅力を創造する「日本橋再生計画」を推進してまいりました。かつての日本橋の賑わいを再現するため、街区を取り囲む「通り」に着目し、外装デザインや日本全国の老舗名店の誘致などにより、街歩きの楽しさを演出しております。また、来街者や外国人観光客の方々に日本橋を楽しんでいただくための情報発信や、グローバル対応を強化する拠点も設置しております。今後も、オフィス・商業施設・エンターテインメント・住宅・教育・医療など様々な機能を複合させ都市の多様性を実現することで、日本橋地域の活性化・再生に貢献してまいります。

Q 2014年7月に柏の葉スマートシティのセンター街区「ゲートスクエア」がグランドオープンしますが、スマートシティの今後の展開について教えてください。

A 今後も積極的に様々な社会的課題の解決に資するスマートシティの開発に取り組んでまいります。

一般的に「スマートシティ」と聞くと、地球温暖化や電力危機への対応を目的としたエネルギーに関する取り組みが中心と考えられがちですが、当社はさらに環境共生、安全・安心、健康長寿、産業振興など、様々な社会的課題の解決に資するスマートシティの開発に取り組んでまいります。今年の7月にオープンする「ゲートスクエア」は、地域一帯のエネルギーを管理する「柏の葉スマートセンター」、オープン・イノベーションを追求するオフィス「KOIL」など、多彩な都市機能を集積させた、柏の葉スマートシティの玄関口となります。今後も日本橋・八重洲・日比谷など各地で、スピード感を持って、スマートシティの開発に取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、なにとぞ変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

日本橋再生計画 —残しながら、蘇らせながら、創っていく—

当社は官民地元が一体となって「残しながら、蘇らせながら、創っていく」をコンセプトに日本橋地域の活性化と街に新たな魅力を創造する「日本橋再生計画」を推進しています。五街道の起点であった賑わいをもう一度再生させる街づくりの取り組みで、水辺の活性化や街の美化活動、伝統行事や賑わいイベントの開催まで、地域の皆様や行政と連携し、さまざまな施策を継続的に行っており、日本橋に新たな来街者が増加し街に回遊性が高まっています。



COREDO 室町3

商 日本を賑わす日本橋

「COREDO室町2」「COREDO室町3」がオープンしました。「COREDO室町」「日本橋三井タワー」と合わせ、全83店舗が新規出店（一部リニューアルを含む）しました。



日本橋室町東地区開発計画



ロビーラウンジ

住 ラグジュアリー賃貸レジデンス「パークアクシスプレミア日本橋室町」

本物件は、「室町古河三井ビルディング」の最上階4フロアに位置し、東京メトロ「三越前」駅直結、JR「東京駅」にも徒歩10分でアクセスできる交通至便な立地と、歴史と伝統あふれる日本橋エリアを生活圏とするラグジュアリー賃貸レジデンスです。

街 江戸桜通りの街並み

中央区が整備を推進した「日本銀行」前から「中央通り」まで続く桜並木を本計画に沿って延伸し、歩道幅を拡幅することで賑わいのなかにも日本の情緒のある通りを形成しています。



働 歴史的建物との調和

「中央通り」側の外観は、三井本館などの歴史的建造物と調和を図り、スカイラインを統一しました。「江戸桜通り」に面する建物の北西角部には、「室町東三井ビルディング」と対になる行燈をモチーフに、「中央通り」から「江戸桜通り」への引込みを意識したゲート性を感じさせるデザインを採用しています。

■ 通りの特徴を活かした歩行者空間の整備



仲通り



行燈照明

「日本橋室町東地区開発」では、複数街区の一体開発という特性を活かし、街区を取り囲む「通りの特徴を活かした街の再生」を目指した多くの取り組みを行っています。

「仲通り」は、「福徳神社」の参道として電線類の地中化や石畳の整備を行い、建物の外観についても暖簾や行燈などをモチーフに、和のテイストを基調としたデザインとしました。

■ 1100年以上の歴史ある「福徳神社」を再生



イメージパース

2014年3月、当社は、「福徳神社（別号：芽吹神社）」の起工式を執り行い、着工いたしました。建物の竣工は2014年10月を予定しています。

再建する拝殿のデザインについては、屋根形状を入母屋造り正面向拝及び千鳥破風付とするなど、現在の福徳神社の本殿のデザインを踏襲しています。

■ 「日本橋案内所」増床オープン



日本橋案内所

「COREDO室町」の総合インフォメーションだけでなく「おもてなしの街・日本橋」の案内所として、コンシェルジュが常駐し老舗店舗や観光スポットをはじめイベントや催事のご案内、街めぐりのルートガイドを行うインフォメーションカウンターです。外国人観光客に対応した英語での案内も行います。

■ 防災の取り組み



江戸桜地下歩道

「江戸桜地下歩道」を中心とした約3,000㎡の空間を、帰宅困難者等のための一時滞在施設として災害時に開放することを想定しています。非常食や簡易トイレの備蓄、デジタルサイネージを通じた情報発信など、空間だけでなく物資、環境、情報の面からも、エリアとして高い防災性能を目指します。

オフィスビル事業

「その先の、オフィスへ」～三井のオフィス～

三井のオフィスで働く人々が、より快適で、便利で、そして安心して毎日を過ごしていただけるように、開発から運営・管理までトータルなオフィスビル事業に取り組んでいます。

〔(仮称) 新日比谷プロジェクト〕都市計画決定 2017年度完成予定

本開発エリアは都心の広大な憩いの空間である日比谷公園、日生劇場・スカラ座などの劇場・映画館、帝国ホテル東京などの国際的なホテルに隣接し、また世界的な商業地である銀座地区、国際的なビジネス拠点である大手町・丸の内・有楽町地区、そして官公庁が集積する霞が関地区などの結節点に位置しています。この立地条件を最大限に活かし日比谷地区を日本橋地区に続く都心におけるスマートシティ第2弾として進化させ、東京の都市再生に貢献できる街づくりを推進してまいります。



イメージパース

高機能なスマート化・BCP対応オフィス「室町古河三井ビルディング」、 「室町ちばぎん三井ビルディング」2014年2月1日竣工

本開発では、デジタルサイネージによる災害情報の放送、全フロアにおける防災備蓄倉庫の設置など、入居企業のBCP（事業継続計画）をバックアップする機能を備えたほか、外観は、周辺の歴史的建築物との調和に配慮したデザインとしました。



オフィスエントランス (室町古河三井ビルディング)



室町ちばぎん三井ビルディング



三井不動産ビルマネジメント(株) 三井不動産ファシリティーズ(株)

オフィスビルの運営・管理などにおける豊富なノウハウを活かし、お客様に安全で快適な環境を提供しております。

商業施設事業

「Growing Together」～ひとりひとりの^{いざ}彩られた時間のために～

私たちは、街、そしてその街に住む人とともに成長していくことで、街の一部として暮らしの中に溶け込み、都市に豊かさ^{いざ}と潤いをもたらすコミュニティを創造します。

日本橋室町東地区開発 第2弾「COREDO室町2」「COREDO室町3」2014年3月20日(木) オープン 「COREDO室町」「日本橋三井タワー」もリニューアルオープン

〈新施設、リニューアル店舗の特徴〉

- 商業コンセプトは「日本を賑わす日本橋」。全国の「食」やこだわりの「モノ」を提供する店舗、ライフスタイル提案型の雑貨店など全83店舗が出店
- 日本橋初となる9スクリーン、約1,800席のシネマコンプレックス「TOHOシネマズ日本橋」が出店
- 老舗名店による新業態店舗が多数出店
- ショッピングセンターでは日本初となる和のレンタルスペース「橋楽亭/団庵(めぐりあん)」を開業
- グローバル対応・街の情報発信機能を強化「日本橋案内所」増床オープン
- 「日本橋おもてなしプロジェクト」始動、外国人コンシェルジュによるインフォメーション、ガイドツアー等



COREDO室町2 エントランス



TOHOシネマズ 日本橋

「三井ショッピングパーク ららテラス 武蔵小杉」オープン 13路線利用可、注目の武蔵小杉駅前に神奈川県初出店を含む全72店舗がオープン

〈「ららテラス 武蔵小杉」の特徴〉

- 駅直結の1階にある“小杉マルシェ”には専門性の高い生鮮店舗のほか、惣菜からスイーツまで人気店舗が集合。
- 三井不動産グループ「三井のすまいモール」が商業施設に初出店し、三井不動産グループのノウハウを集結。「すまいとくらし」のお悩みにあらゆる観点からサポート。
- “ららテラス クリニックモール”には皮膚科、小児科、婦人科、眼科、内科の5つの診療科目が入り、施設利用者、近隣住民の健康をトータルサポート。



三井不動産商業マネジメント(株)

日本最大級の規模を誇る「三井ショッピングパーク ららぽーとTOKYO-BAY」をはじめとする全国のショッピングセンターの運営実績を活かし、魅力ある商業空間の創造を目指してまいります。

アコモデーション事業

「Best Moments in Life」～人生にかけがえのないひとときを～

賃貸住宅、ホテル、リゾートなど、お客様の視点に立ってさまざまなタイプの居住・滞在空間を付加価値の高いサービスとともに提供いたします。

三井ガーデンホテル京都新町 別邸 2014年3月25日（火）オープン

京都らしさが多く残る新町通、旧松坂屋京都仕入店跡地に誕生。祇園祭の際には山鉾が立ち並んで賑わいを見せる、情緒豊かで観光に最適なロケーションです。また、京都市営地下鉄烏丸線「四条」駅徒歩7分、阪急京都線「烏丸」駅徒歩7分とアクセスも良好であり、ビジネスにも最適です。

1階に宿泊者の疲れを癒す専用の大浴場と5層吹き抜けの中庭を臨むロビーラウンジを備えるほか、レストランでは新町通の町並みや中庭の情緒を感じながら食事をお楽しみいただけます。



京町屋をテーマとした外観

大規模再開発が進む日本橋エリアに誕生したラグジュアリー賃貸レジデンス「パークアクシスプレミア日本橋室町」

～「日本橋三越御用聞きサービス」や英語対応可能なコンシェルジュなど各種サービスが充実～

「室町古河三井ビルディング」の最上階4フロア（18～21階）に位置し、東京メトロ「三越前」駅直結、JR「東京駅」にも徒歩10分でアクセスできる交通至便な立地に誕生したラグジュアリー賃貸レジデンスです。「屋上庭園」や「ロビーラウンジ」、最高3.0mの住戸内天井高に加えて、約72時間対応の非常用発電機やエネルギーマネジメントなどのスマート化に対応しています。



リビングルーム



屋上庭園

三井不動産住宅リース(株)

「三井の賃貸」ブランドのもと、首都圏を中心に5万戸を超える賃貸住宅を運営し、お客様に快適な生活空間を提供しております。



いちばんに、住む人のこと

(株)三井不動産ホテルマネジメント

三井ガーデンホテルズは、「記憶に残るホテル」を目指し、きめ細やかなホスピタリティ溢れるサービスを提供してまいります。



住宅事業

「すまいとくらしのベストパートナー」～信頼と感動のNo.1ブランドを目指して～

製販一体のバリューチェーンを活かし、多様化するお客様のニーズにきめ細かくお応えするすまいとくらしをお届けいたします。

「パークシティ武蔵小杉ザ グランドウイングタワー」 ～13路線利用可、駅前商業施設と一体開発、複層的な防災対策～

「武蔵小杉駅南口地区東街区第一種市街地再開発事業」として、駅前広場・商業施設とともに一体的に開発を行いました。東急線「武蔵小杉」駅直結・徒歩1分と、交通アクセスにも恵まれた立地に、万一の災害に複層的に備える防災対策を導入した地上3・8階建タワーマンションとして誕生しました。



(2014年4月 竣工)

「パークシティ大崎 ザ タワー」 北品川五丁目に山手線内側初となる「パークシティ」

本物件は、住宅・商業施設・オフィスなどから構成される、総開発面積約3.6haに及び「北品川五丁目第1地区第一種市街地再開発事業」内の住宅棟であり、山手線内側で初めて供給される「パークシティ」ブランドとなります。オーガニックシティとして7つのガーデンを配置し、敷地全体の30%以上の緑化率を実現しております。



イメージパース

三井ホーム(株)

プレミアム・モノコック構法を基とした「オーダーメイドの家づくり」に取り組んでおります。



三井不動産リフォーム(株)

確かなデザイン力と施工品質に「スマートリフォーム」のコンセプトを加え、サステイナブルなすまいと暮らしを実現します。



三井不動産レジデンシャルサービス(株)

お客様のくらしを豊かにするサービスパートナーとなり、私たちにしかできないマンション管理サービスを提供してまいります。



不動産ソリューションサービス事業 不動産ソリューションパートナーのさらなる進化を目指して

豊富な経験と国内外のネットワークをもとに、当社グループの総合的なマネジメント力を活かし、お客様のパートナーとして、ベストソリューションを提供いたします。

再開発事業

再開発事業では当社グループの持つ不動産事業におけるあらゆる情報や知識を用いてベストソリューションを提供いたします。現在、当社が参画している再開発事業の一つである「日本橋二丁目地区 第一種市街地再開発事業」が位置する日本橋地区は、金融等の業務ビルも数多く立地し、日本橋高島屋という歴史ある商業施設等とあいまって、長年多くの人に親しまれ、街の賑わいづくりの一端を担ってきました。

本計画では歴史ある日本橋のポテンシャルを活かしながら、敷地の集約や再編によって老朽化した建物を計画的に更新し、業務、商業、文化、観光機能等が集積した魅力ある複合市街地の形成を推進することで、活力ある日本橋地域の再生に取り組みます。



日本橋二丁目地区 第一種市街地再開発事業
イメージパース

三井のリハウス



14代目リハウスガール 山本舞香

不動産仲介事業

「三井のリハウス」ブランドで全国に展開する個人向け不動産仲介に加え、事業用・投資用不動産仲介、資産家・富裕層向けの資産コンサルティング等、あらゆる不動産ニーズに対応しており、三井不動産リアルティネットワークは28年間連続全国売買仲介取扱件数No.1という確かな実績を積み重ねております。

三井のリパーク



駐車場事業

土地オーナー様のニーズに合わせた豊富な駐車場形態のメニューをご用意。また、ご利用者様へのきめ細やかなサービスやサポート体制で、土地オーナー様の大切な資産を有効活用するためのさまざまな強みを持っています。

1994年に事業を開始し、現在では北海道から沖縄まで44都道府県で駐車場事業を展開しており、管理台数が15万台を突破しました。今後も駐車場・駐輪場事業を通じて安全で快適な街づくりをサポートしてまいります。

海外事業

顧客ニーズをグローバルに捉えたソリューションの提供

三井不動産グループは、1972年以来、世界各地でさまざまな事業を展開してきました。欧米におけるビル事業やアジアにおける商業施設・住宅の開発など積極的に取り組んでおります。グループ内外のノウハウや経営資源を活かしつつ、それぞれの事業地域に最も適したクオリティの高い商品とサービスの提供を追求します。

米国サンフランシスコのオフィスビル開発事業「(仮称) 270ブラナン」 開発用地取得



イメージパース

本計画は、近年IT系企業などによる需要が高まっている SOMA (South of Market) 地区に位置し、カルトレイン「サンフランシスコ駅」から徒歩圏内、かつ高速道路の出入口に近接した交通至便な立地環境にあります。

IT系企業などが求める高い天井高、広いフロアプレートに加えて中庭などを備えた、従業員の知的創造力を喚起するような「クリエイティブオフィス」を計画しております。

台湾における当社初の事業「(仮称) 台湾林口アウトレット計画」 2015年開業



イメージパース

本物件は、台北中心部から車で約30分、国際空港の桃園空港から車で約20分の距離にあり、2015年開業予定の地下鉄「林口」駅やバス停留所も近くにある交通至便なロケーションです。また新北市政府が開発を推進する「林口特定区」の中心に位置し、将来的には特定区で35万人の居住人口を見込んでおり、今後の発展が期待される地域となります。

台湾北部最大級のアウトレット施設として、約200店舗規模の幅広いファッションブランドを誘致する予定です。

三井不動産グループ 「暮らしのトータル・ソリューション」 ～暮らしの様々なシーンに豊かさと潤いを～

三井不動産グループは、「共生・共存」、「多様な価値観の連繋」という「&」マークの理念のもと、暮らしの様々なシーンに「価値ある豊かさと潤い」をお届けしています。



ハレクラニ (株)
ホテル運営

ハレクラニホテル・プール (ホノルル)



ワイキキビーチのサンセット

ホテル業界やメディア関係者からも世界有数の最高級ホテルとして評価されている「ハレクラニ」など、2つのホテルを運営しています。2013年11月27日、ニューヨークで開催されたザ・リーディングホテルズ・オブ・ザ・ワールドの年次総会において、ハレクラニがCOMMITMENT TO QUALITY AWARDSを受賞しました。この賞は世界5つの地区で最も高い得点をあげたホテルに贈られるもので、ハレクラニは、北米（米国、カナダ）46加盟ホテルの中で最も高い得点をあげました。



東京ミッドタウンマネジメント (株) 東京ミッドタウン
不動産の賃貸借、管理、運営に関する業務

「東京ミッドタウン」のイベントプロモーションや商業施設の販促企画などを行うタウンマネジメント業務、建物の施設管理を中心としたプロパティマネジメント業務など、「東京ミッドタウン」の運営・管理業務全般を行っています。



第一園芸 (株) 帝国ホテルプラザ店
装花事業・外商事

空間装飾や環境緑化、商品調達や販売、アレンジメントなど、あらゆる分野を網羅した新たな花と緑の価値をお届けしています。



(株)三井の森 フォレストカントリークラブ 三井の森
ゴルフ場の運営・別荘地の分譲管理

別荘地の販売・仲介、別荘建築、快適な別荘生活を支える管理業務、蓼科・軽井沢におけるゴルフ場の運営など、「リゾートライフ」を総合的にサポートしています。



新規プロジェクトの紹介

当期竣工ならびに現在鋭意推進しているプロジェクトをご紹介します。



ゲートスクエア (柏の葉キャンパス148駅前街区)
(2014年7月 全体オープン) イメージパース



飯田橋サクラパーク
(2014年10月 オープン予定) イメージパース



GLP・MFLP市川塩浜
(2014年1月 竣工)



パークホームズ築地グリーンサイド
(2015年4月 竣工予定) イメージパース



(仮称)マークレーン開発計画
(2014年11月 竣工予定/ロンドン) イメージパース



札幌三井JPビルディング
(2014年8月 竣工予定) イメージパース

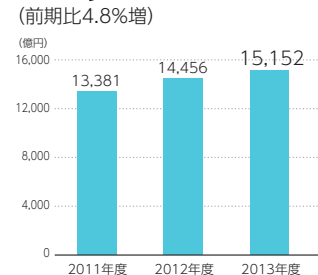


三井ガーデンホテル大阪プレミア
(2014年3月 オープン)

連結財務ハイライト

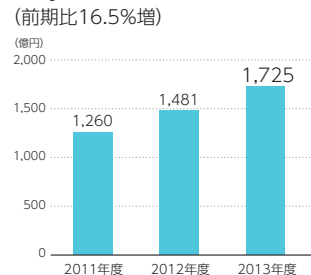
売上高

15,152億円
(前期比4.8%増)



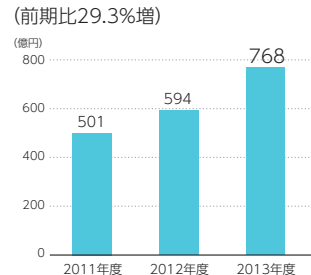
営業利益

1,725億円
(前期比16.5%増)

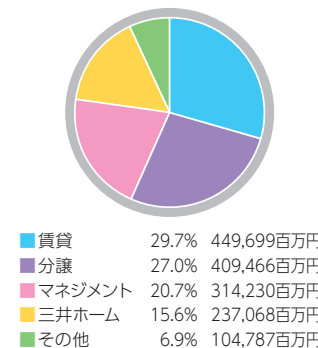


当期純利益

768億円
(前期比29.3%増)



セグメント別売上高構成比



連結貸借対照表

(2014年3月31日) (百万円)

科目	当期	前期
流動資産	1,316,170	1,202,853
固定資産	3,232,651	3,187,220
有形固定資産	2,467,642	2,464,041
無形固定資産	58,497	39,936
投資その他の資産	706,511	683,243
資産合計	4,548,822	4,390,074
流動負債	846,312	652,122
固定負債	2,377,089	2,504,871
うち有利子負債	2,040,071	2,120,225
負債計	3,223,401	3,156,993
株主資本	871,413	819,286
その他の包括利益累計額	402,941	361,888
新株予約権	823	728
少数株主持分	50,241	51,177
純資産計	1,325,420	1,233,081
負債・純資産合計	4,548,822	4,390,074

※詳細につきましては、当社ホームページをご覧ください。http://www.mitsuifudosan.co.jp/corporate/ir/library/er/index.html

連結損益計算書

(2013年4月1日から2014年3月31日まで) (百万円)

科目	当期	前期
営業収益	1,515,252	1,445,644
営業利益	172,567	148,184
営業外収益	9,616	9,853
営業外費用	37,596	34,971
経常利益	144,587	123,066
特別利益	13,189	8,670
特別損失	31,066	20,791
税金等調整前当期純利益	126,710	110,945
法人税等	47,034	50,382
少数株主損益調整前当期純利益	79,676	60,563
少数株主利益	2,832	1,112
当期純利益	76,843	59,451

会社概要 (2014年3月31日)

商号 三井不動産株式会社 Mitsui Fudosan Co., Ltd.
 本社 〒103-0022 東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号
 TEL. (03) 3246-3131 (代表番号)
 支社 関西
 支店 北海道 東北 千葉 横浜 中部 京都 中国 九州
 役員体制

設立 1941年7月15日
 資本金 174,296,119千円
 従業員数 1,296名 (2014年3月31日現在)
 ホームページアドレス http://www.mitsuifudosan.co.jp/

取締役・監査役

代表取締役会長 岩沙 弘道
 代表取締役社長 菰田 正信
 代表取締役 飯沼 喜章
 取締役 齋藤 一志
 取締役 (非常勤) 北原 義一
 取締役 (非常勤) 浅井 裕史
 取締役 (非常勤) 飯野 健司
 取締役 (非常勤) 藤林 清隆
 常任監査役 藏本 誠三
 監査役 西山 晃一
 監査役 (非常勤) 岡田 明重
 西田 敬宇
 長谷川 俊明

執行役員

会長執行役員 岩沙 弘道
 社長執行役員 菰田 正信
 副社長執行役員 飯沼 喜章
 専務執行役員 齋藤 一志
 北原 義一
 常務執行役員 浅井 裕史
 常務執行役員 飯野 健司
 常務執行役員 藤林 清隆
 常務執行役員 山代 裕彦
 常務執行役員 小野澤 康夫
 常務執行役員 鈴木 健
 常務執行役員 石神 裕之
 常務執行役員 佐藤 雅敏
 山本 隆志
 執行役員 船岡 昭彦
 執行役員 富川 秀二
 執行役員 植田 俊
 執行役員 世古 洋介
 執行役員 三木 孝行
 執行役員 弘中 聡
 執行役員 浜本 涉
 執行役員 広川 義浩

グループ執行役員

グループ上席執行役員 竹井 英久
 中井 省吾
 尾崎 昌利
 グループ執行役員 安藤 正
 井上 徹

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
 定時株主総会 毎年6月
 公告方法 当社ホームページ
 http://www.mitsuifudosan.co.jp/に掲載いたします。ただし、やむを得ない事情により電子公告をすることができない場合は、東京都内において発行する日本経済新聞に掲載して行います。

上場金融商品取引所 東京証券取引所
 証券コード 8801
 株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社
 同連絡先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

(お知らせ)

住所変更、単元未満株式買取増請求、配当金振込指定などを行う場合の受付窓口は、原則として口座を開設されている証券会社等になります。なお、証券会社等に口座がないため特別口座にて管理されている株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行までお問い合わせいただけますようお願いいたします。

単元未満株式をご所有の株主様へ

単元未満株式 (1,000株未満) をお持ちの場合、以下の制度をご利用いただけます。

- 1) 単元未満株式を当社に売却する (買取制度)
- 2) 単元株式 (1,000株) にするため、不足する株数の株式を当社より購入する (買増制度)

お手続きの詳細につきましては、口座を開設されている証券会社等までお問い合わせいただけますようお願いいたします。

なお、特別口座に記録された株式に関するお手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行までお問い合わせいただけますようお願いいたします。

上場株式配当等の支払いに関する通知書について

配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

*確定申告をなされる株主様は、大切に保管ください。

株式の状況 (2014年3月31日)

株式の状況

発行可能株式総数	3,290,000,000株
発行済株式の総数	881,424,727株
株主数	28,112名

2013年度 当社配当金

科目	中間配当金	期末配当金
一株当たりの配当金	11円	11円



人と地球がともに豊かになる社会をめざして
&EARTH



都市に豊かさと潤いを
三井不動産