



株主の皆様へ

平成22年度 報告書 平成22年4月1日 ▶ 平成23年3月31日

三井不動産株式会社

都市に豊かさと潤いを 私たち三井不動産グループは 常にベストを提供します

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。
このたび東日本大震災で亡くなられた方々のご冥福をお祈りいたし
ますとともに、被災された方々に対し謹んでお見舞い申し上げます。被災
地の一日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。

当期（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）の報告書をお届けす
るにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当期の日本経済は、雇用情勢に厳しさが残り、欧州の経済不安やデフ
レの影響を受けるなど、安定感に欠ける動きがありました。中国をは
じめとする新興国の好況が継続し、政府の景気対策等により個人消費が
持ち直しを見せ、企業の設備投資も改善するなど、景気回復の動きが見
られました。

当不動産業界におきましては、賃貸オフィス事業については、全般的
に企業業績に復調のきざしが見えてきたことにより、都心優良立地にお
ける大規模ビルでは空室率の上昇に歯止めがかかりつつありますが、マ
ーケット全体への反映はいまだ途上にあり、賃料水準は弱含みの状況が
続き、分譲住宅事業については、低金利での融資の継続や政策支援の効
果等が個人の購入意欲を後押ししたことにより、供給量が増加するとと
もに、契約率も順調に推移してまいりました。また、不動産投資事業は、
官民をあげた様々な取り組みにより資金調達環境や市場環境の整備が進
み、さらに、昨年秋以降の日本銀行による追加金融緩和策もあり、Jリー
ト市場は活性化するなど、不動産投資市場全般に明るさが見えてまいり
ました。

このような事業環境のもと、コアビジネスである「保有事業」「開発事
業」「マネジメント事業」を推進し、「COREDO室町」や「銀座トresh
ャス」をオープンさせるとともに、「三井住友銀行本店ビルディング」、「パ
ークタワーグランスカイ」を竣工させるなど、顧客にとっての価値の増
進を目指し、事業を推進してまいりました。

今後の経済の見通しにつきましては、世界経済は、中東情勢の混乱に



&EARTH  **三井不動産**

代表取締役会長 岩沙 弘道 代表取締役社長 菰田 正信

伴う、原油価格の高騰などによる景気の下振れ懸念を抱えておりますが、中国をは
じめとする新興国の経済成長は堅調に推移するなど、安定した軌道をたどるものと思わ
れます。

一方、わが国経済においては、東日本大震災の発生により、工場等が被災したこ
とで企業の生産活動が停滞し、その結果サプライチェーンが分断され、さらに福島第一
原子力発電所の事故も重なり、その影響から首都圏を中心に今夏の電力不足への対応
を余儀なくされるなど、本格的な復興には一定の時間を要することが見込まれます。

このような見通しのもと、当社グループにおきましては、コアビジネスを複合的に
組み合わせた「都市再生」に引き続き取り組むとともに、日本社会・経済の成熟化と
グローバル化というパラダイムの転換にスピーディーに対応し、イノベティブな価
値創造を推進してまいります。さらに、この未曾有の大震災を契機に、安心・安全、
サステナブルな社会とは何かを考え、わが国の社会・経済の活性化と新たな成長軌
道の構築に貢献してまいりたいと存じます。

また、おかげさまで持ちまして、今年弊社は創立70周年を迎えることができまし
た。これもひとえに、皆様のご支援ご愛顧の賜物と深く感謝しております。これに満
足することなく、新たな気持ちで株主をはじめとした皆様の期待に応え、当社グル
ープの使命を果たしてまいりたいと存じます。

なお、平成23年6月29日開催の第99回定時株主総会後に開催された取締役会におい
て、代表取締役会長に岩沙弘道が、代表取締役社長に菰田正信がそれぞれ就任いたし
ました。

株主の皆様におかれましては、なにとぞ変わらぬご理解とご支援を賜りますようお
願い申し上げます。

平成23年6月

代表取締役会長 **岩沙弘道**

代表取締役社長 **菰田正信**

目次

株主の皆様へ	1~2
当社グループの展開	3~9
財務ハイライト(連結)	10
財務諸表(連結)	11~12
財務諸表(単独)	13~14
株式の状況	14

表紙掲載写真 三井本館・日本橋三井タワー
室町東三井ビルディング・三井二号館

N 日本橋再生計画 ihonbashi

「残しながら、蘇らせながら、
創っていく」

「残しながら、蘇らせながら、創っていく」をスローガンに、
官・民・地域が一体となり「日本橋再生計画」として多彩な取り組みを推進しています。

残しながら



三井本館
(昭和4年3月竣工)

蘇らせながら



日本橋 橋洗い

創っていく



江戸桜通り イメージパース



中央通り イメージパース



室町東地区開発計画
(平成26年全体竣工予定) イメージパース

O オフィスビル事業 ffice

「ワークズファースト」
～働く人にいちばんの場所であること～

働く人にとって、一番効率的で快適なオフィス環境を目指し、
開発から運営・管理までトータルなオフィスビル事業に取り組んでいます。



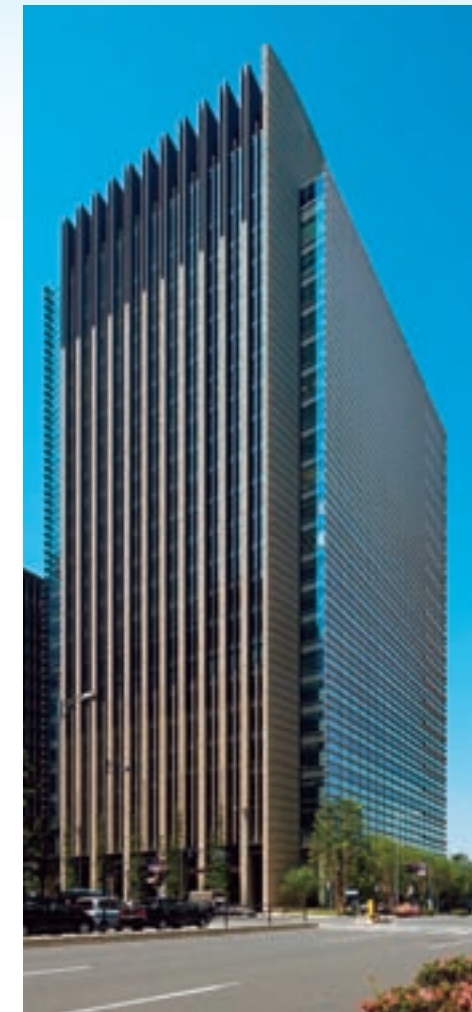
室町東三井ビルディング
(平成22年10月竣工)



飯田橋駅西口地区第一種市街地
再開発事業
(平成26年6月竣工予定) イメージパース



名古屋三井ビルディング新館
(平成23年6月竣工) イメージパース



三井住友銀行本店ビルディング
(平成22年7月竣工)

商業施設事業 Shopping Center

「Growing Together」

～ひとりひとりの^{いろど}彩られた時間のために～

私たちは、来場されるお客さまを想い、新しい時代の夢にあふれた感動体験を創り続け、街とともに成長していく商業空間を実現してまいります。



COREDO室町
(平成22年10月オープン) イメージパース



三井アウトレットパーク倉敷
(平成23年冬オープン予定) イメージパース



三井アウトレットパーク滋賀竜王
(平成22年7月オープン)



杉井アウトレット広場・寧波
(平成23年夏オープン予定) イメージパース
[杉井不動産開発(寧波)有限公司]
杉井不動産開発(寧波)有限公司は、中華人民共和国浙江省寧波市において設立した合弁会社です。



(仮称) 青海Q街区計画
(平成24年春オープン予定) イメージパース



さらぽーとマネジメント(株)
日本最大級の規模を誇る「さらぽーとTOKYO-BAY」をはじめとする全国のショッピングセンターの運営実績を活かし、魅力ある商業空間の創造を目指してまいります。

アコモデーション事業 Accommodations

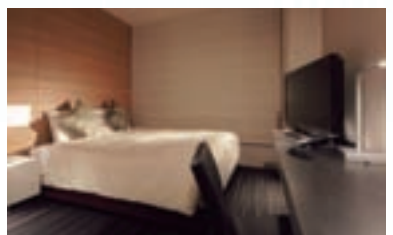
「Best Moments in Life」

～人生にかけがえのないひとときを～

賃貸住宅からホテルまで、お客様の視点に立ってさまざまなタイプの居住・生活空間を付加価値の高いサービスとともに提供いたします。



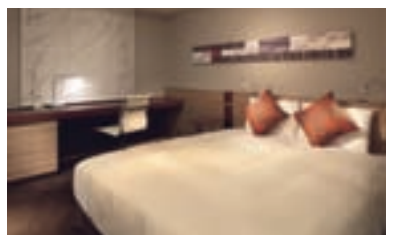
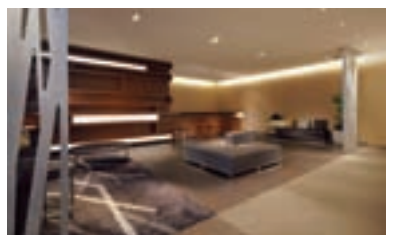
三井ガーデンホテル上野
(平成22年9月オープン)



芝浦アイランド エアタワー&ブルームタワー
(平成19年3月竣工・平成20年9月竣工)



三井ガーデンホテル札幌
(平成22年6月オープン)




三井不動産
住宅リース(株)
いちばんに、住む人のこと。

「三井の賃貸」ブランドのもと、首都圏を中心に4万5千戸を超える賃貸住宅を運営し、お客様に快適な生活空間を提供しております。



(株)三井不動産
ホテルマネジメント

ロケーション特性を考慮したホテルづくりを基本としつつ、高品質なサービスとホスピタリティに努めております。

Housing

住宅事業

すまいとくらしの未来へ
三井不動産レジデンシャル

「住まいとくらしのベストパートナー」
～信頼と感動のNo.1ブランドを目指して～

製販一体のバリューチェーンを活かし、多様化するお客さまのニーズに
きめ細かくお応えするすまいとくらしをお届けいたします。



パークタワーグランドスカイ
(平成22年6月竣工)



パークマンション三田日向坂
(平成23年1月竣工) イメージパース



パークホームズ目黒 ザ レジデンス
(平成24年2月竣工予定) イメージパース



天津エコシティ
(平成27年全体竣工予定) イメージパース
[天津生態城生井投資有限公司]
天津生態城生井投資有限公司は、中華人民共和国天津市において設
立した合弁会社です。



ファインコート品川旗の台
(平成22年6月竣工) イメージパース



三井ホーム(株)
2×4住宅のトップメーカーとして注文住宅、賃貸
住宅、建売請負等の事業により、暮らし継がれる家
づくりに取り組んでおります。

Solution & Services

不動産ソリューションサービス事業

不動産ソリューションパートナーへの進化を目指して

豊富な経験と国内外のネットワークをもとに、当社グループの総合的なマネジメント力を活かし、
お客さまのパートナーとして、ベストソリューションを提供いたします。



神戸旧居留地25番館
(平成22年1月オープン)



北品川五丁目第1地区第一種市街地
再開発プロジェクト
(平成25年度全体竣工予定) イメージパース



14代目リハウスガール 山本舞香

三井不動産販売
リハウス各社
仲介・コンサルティング事業、総合駐車場事業「リ
パーク」を柱として、「不動産流通No.1カンパニー」
を目指してまいります。

投資運用会社



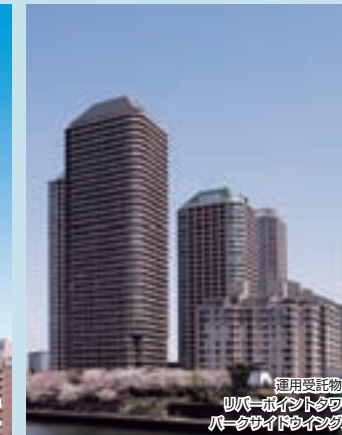
アセットマネジメント受託物件
東京ミッドタウン

三井不動産投資顧問(株)



運用受託物件
NBFプラザタワー

日本ビルファンドマネジメント(株)



運用受託物件
西新宿の森ビル
パークサイドレジデンス

(株)三井不動産アコモデーションファンドマネジメント



三井ショッピングパーク
ららぽーと鶴田

三井不動産フロンティアリートマネジメント(株)

三井不動産グループ Group

「暮らしのトータル・ソリューション」
～暮らしの様々なシーンに豊かさと潤いを～

三井不動産グループは、「共存・共栄」、「多様な価値観の連繋」という「&」マークの理念のもと、暮らしのさまざまなシーンに「価値ある豊かさと潤い」をお届けしています。



ハレクラニ(株)
ホテル運営



三井不動産リゾート(株)
リゾート施設の所有・賃貸・経営



第一園芸(株)
花卉の小売、ホテル等の花卉装飾



(株)キャニー
飲食店等の経営・受託

主なグループ会社〈関係会社179社の中から抜粋〉

会社名	事業内容
三井不動産レジデンシャル(株)	住宅等の開発・分譲、販売受託
三井不動産販売(株)	不動産の仲介・コンサルティング、駐車場の賃貸
三井ホーム(株)	2×4住宅の建築・販売
三井不動産住宅サービス(株)	マンションの管理・保守・保安・清掃
三井不動産住宅サービス関西(株)	マンションの管理・保守・保安・清掃
ファースト・ファンリティーズ(株)	ビル等の建物の管理(清掃・設備管理・警備等)
ファースト・ファンリティーズ・ウエスト(株)	ビル等の建物の管理(清掃・設備管理・警備等)
三井不動産ビルマネジメント(株)	ビル等の運営管理(テナント契約管理・建物管理等)
ららぽーとマネジメント(株)	ショッピングセンターの運営管理
(株)セレスティンホテル	ホテル運営
(株)三井不動産ホテルマネジメント	ホテル運営
三井不動産住宅リース(株)	賃貸マンション等の運営
三井不動産リゾート(株)	リゾート施設の所有・賃貸・経営

会社名	事業内容
日本みどり開発(株)	ゴルフ場の運営(大浅間ゴルフクラブ)
(株)三井の森	ゴルフ場の運営・別荘地の分譲管理
臼津開発(株)	ゴルフ場の運営(臼杵カントリークラブ)
(株)益子カントリー倶楽部	ゴルフ場の運営(益子カントリー倶楽部)
成田スポーツ開発(株)	ゴルフ場の運営(成田フェアフィールドゴルフクラブ)
三井不動産投資顧問(株)	不動産投資に関するコンサルティング・アセットマネジメント業務
日本ビルファンドマネジメント(株)	日本ビルファンド投資法人の資産運用
(株)三井不動産アコモデーションファンドマネジメント	日本アコモデーションファンド投資法人の資産運用
三井不動産フロンティアリートマネジメント(株)	フロンティア不動産投資法人の資産運用
第一園芸(株)	花卉の小売、ホテル等の花卉装飾
(株)キャニー	飲食店等の経営・受託
(株)ユニリビング	ホームセンターの経営
三井不動産アメリカ(株)	米国における不動産事業

連結売上高



連結営業利益



連結総資産



連結有利子負債・D/Eレシオ



連結当期純利益・ROE



設備投資・減価償却の状況 (連結)

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)
(百万円)

科目	当期	前期	次期 (予想)
設備投資	229,394	61,971	130,000
減価償却	52,954	50,286	55,000

※詳細につきましては、当社ホームページ<http://www.mitsui-fudosan.co.jp/corporate/ir/library/report/index.html>に掲載しておりますので参照ください。

連結貸借対照表（平成23年3月31日現在）

（百万円）

科目	当 期	前 期	科目	当 期	前 期
資産の部			負債の部		
流動資産	929,166	987,573	流動負債	655,820	593,355
現金・預金	57,223	63,291	支払手形・買掛金	87,137	76,749
受取手形・売掛金	24,041	24,478	短期借入金	296,711	303,403
有価証券	—	243	その他の流動負債	271,970	213,202
販売用不動産等	634,479	682,536	固定負債	2,082,493	2,087,841
繰延税金資産	46,946	43,770	社債	285,000	235,000
その他の流動資産	166,475	173,252	長期借入金	1,158,336	1,198,316
固定資産	2,851,533	2,722,850	預り敷金・保証金	354,858	366,770
有形固定資産	2,221,843	2,074,946	繰延税金負債	20,048	26,374
建物・構築物	561,701	537,952	再評価に係る繰延税金負債	192,373	192,238
土地	1,588,268	1,466,951	その他の固定負債	71,877	69,142
その他の有形固定資産	71,873	70,042	負債計	2,738,314	2,681,197
無形固定資産	30,443	30,875	純資産の部		
投資その他の資産	599,246	617,027	株主資本	749,545	719,080
投資有価証券	377,519	392,744	資本金	174,296	174,296
差入敷金・保証金	171,556	175,774	資本剰余金	248,309	248,320
繰延税金資産	10,103	11,493	利益剰余金	332,335	301,653
再評価に係る繰延税金資産	1,451	1,405	自己株式	△5,396	△5,189
その他の投資その他の資産	38,615	35,608	その他の包括利益累計額	270,395	288,731
資産合計	3,780,699	3,710,423	その他有価証券評価差額金	41,994	51,913
			繰延ヘッジ損益	△371	△588
			土地再評価差額金	271,242	271,337
			為替換算調整勘定	△42,469	△33,931
			新株予約権	520	378
			少数株主持分	21,924	21,036
			純資産計	1,042,385	1,029,226
			負債・純資産合計	3,780,699	3,710,423

連結株主資本等変動計算書（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）

（百万円）

	株主資本				その他の包括利益累計額						新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計			
前期末残高	174,296	248,320	301,653	△5,189	719,080	51,913	△588	271,337	△33,931	288,731	378	21,036	1,029,226
当期変動額	—	△10	30,681	△206	30,464	△9,918	216	△95	△8,538	△18,335	142	887	13,159
剰余金の配当			△19,326		△19,326								△19,326
当期純利益			49,909		49,909								49,909
土地再評価差額金取崩額			119		119								119
自己株式		△10		△206	△217								△217
その他			△20		△20								△20
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						△9,918	216	△95	△8,538	△18,335	142	887	△17,305
当期末残高	174,296	248,309	332,335	△5,396	749,545	41,994	△371	271,242	△42,469	270,395	520	21,924	1,042,385

連結損益計算書（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）（百万円）

科目	当 期	前 期
営業損益	1,405,269	1,384,806
営業収益	1,405,269	1,384,806
営業費用	1,285,176	1,264,221
営業利益	120,092	120,585
営業外損益	6,768	6,839
営業外収益	6,768	6,839
営業外費用	30,656	33,523
経常利益	96,204	93,901
特別損益	20,964	26,339
特別利益	20,964	26,339
特別損失	33,480	22,550
税金等調整前当期純利益	83,688	97,690
法人税、住民税及び事業税	34,045	28,013
法人税等調整額	△1,066	8,560
少数株主損益調整前当期純利益	50,709	—
少数株主利益	800	1,031
当期純利益	49,909	60,084

連結キャッシュ・フロー計算書（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）（百万円）

科目	当 期	前 期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	185,055	84,389	100,666
投資活動によるキャッシュ・フロー	△170,552	△64,834	△105,718
財務活動によるキャッシュ・フロー	△20,400	△19,762	△638
現金及び現金同等物に係る換算差額	△166	55	△221
現金及び現金同等物の増減額	△6,063	△152	△5,911
現金及び現金同等物の期首残高	62,739	62,891	△152
現金及び現金同等物の期末残高	56,675	62,739	△6,063

報告セグメント情報（注1）（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）

（百万円）

	売上高			セグメント利益	セグメント資産	その他の項目		予想 （平成23年4月1日から 平成24年3月31日まで）		
	外部顧客への売上高	セグメント間の内部売上高又は振替高	計			減価償却費	有形固定資産及び無形固定資産の増加額	外部顧客への売上高	営業利益	
賃貸	423,468	15,848	439,317	88,929	2,427,492	36,610	210,597	賃貸	424,000	89,000
分譲	405,242	—	405,242	16,193	745,624	1,438	1,529	分譲	370,000	17,000
マネジメント	277,946	41,168	319,114	32,121	207,064	5,857	8,207	マネジメント	276,000	31,000
三井ホーム	205,130	8,999	214,130	3,764	114,365	3,876	3,353	三井ホーム	226,000	4,800
その他	93,481	3,551	97,032	1,001	107,542	3,774	4,924	その他	104,000	△4,000
調整額	—	△69,567	△69,567	△21,917	178,609	1,396	781	計	1,400,000	137,800
連結財務諸表計上額	1,405,269	—	1,405,269	120,092	3,780,699	52,954	229,394	調整額	—	△22,800
								連結	1,400,000	115,000

（注1）当期より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準／適用指針」に則り、マネジメント・アプローチによる新セグメントでの開示としております。

※詳細につきましては、当社ホームページ<http://www.mitsuifudosan.co.jp/corporate/ir/library/report/index.html>に掲載しておりますのでご参照ください。

貸借対照表（平成23年3月31日現在）

科目	当 期	前 期
資産の部		
流動資産	530,221	574,842
現金・預金	33,642	37,186
売掛金	5,384	6,188
販売用不動産等	207,461	264,517
営業出資金	66,778	74,451
繰延税金資産	27,482	20,035
その他の流動資産	189,473	172,462
固定資産	2,879,536	2,757,027
有形固定資産	1,983,255	1,813,305
建物	431,092	394,177
土地	1,492,528	1,364,386
その他の有形固定資産	59,634	54,742
無形固定資産	16,556	17,110
投資その他の資産	879,724	926,611
投資有価証券	480,952	499,429
差入敷金・保証金	158,184	162,406
その他の投資その他の資産	240,587	264,774
資産合計	3,409,758	3,331,869

(百万円)

科目	当 期	前 期
負債の部		
流動負債	574,820	488,008
買掛金	12,353	17,515
短期借入金	291,710	268,514
その他の流動負債	270,756	201,979
固定負債	1,944,503	1,967,079
社債	285,000	235,000
長期借入金	1,084,622	1,140,930
預り敷金・保証金	343,163	354,427
繰延税金負債	12,293	21,127
再評価に係る繰延税金負債	189,712	188,850
その他の固定負債	29,711	26,743
負債計	2,519,324	2,455,088
純資産の部		
株主資本	570,614	548,069
資本金	174,296	174,296
資本剰余金	248,302	248,312
利益剰余金	153,369	130,607
自己株式	△5,353	△5,147
評価・換算差額等	319,299	328,334
その他有価証券評価差額金	41,855	51,829
繰延ヘッジ損益	6	7
土地再評価差額金	277,437	276,496
新株予約権	520	378
純資産計	890,434	876,781
負債・純資産合計	3,409,758	3,331,869

株主資本等変動計算書（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）

	株主資本				株主資本合計	評価・換算差額等				新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
前期末残高	174,296	248,312	130,607	△5,147	584,069	51,829	7	276,496	328,334	378	876,781
当期変動額	—	△10	22,762	△206	22,545	△9,973	△1	940	△9,034	142	13,652
剰余金の配当			△19,326		△19,326						△19,326
当期純利益			43,029		43,029						43,029
土地再評価差額金取崩額			△940		△940						△940
自己株式		△10		△206	△217						△217
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						△9,973	△1	940	△9,034	142	△8,892
当期末残高	174,296	248,302	153,369	△5,353	570,614	41,855	6	277,437	319,299	520	890,434

(百万円)

※詳細につきましては、当社ホームページ<http://www.mitsui-fudosan.co.jp/corporate/ir/library/report/index.html>に掲載しておりますので参照ください。

損益計算書（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）

科目	当 期	前 期
営業収益	528,629	521,377
営業損益	462,414	454,285
営業費用	462,414	454,285
営業利益	66,214	67,092
営業外損益	25,651	27,879
営業外収益	25,651	27,879
営業外費用	26,412	28,724
経常利益	65,454	66,247
特別損益	20,957	25,708
特別利益	20,957	25,708
特別損失	29,545	23,760
税引前当期純利益	56,865	68,196
法人税、住民税及び事業税	22,420	7,460
法人税等調整額	△8,584	11,019
当期純利益	43,029	49,716

(百万円)

平成23年度 当社配当金予想

(円)

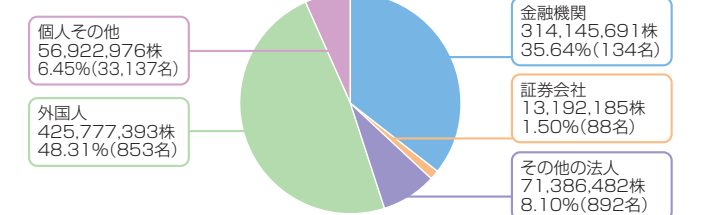
科目	中間配当金	期末配当金
一株当たりの配当金	11	11

株式の状況（平成23年3月31日現在）

●株式の状況

発行可能株式総数	3,290,000,000株
発行済株式の総数	881,424,727株
株主数	35,104名

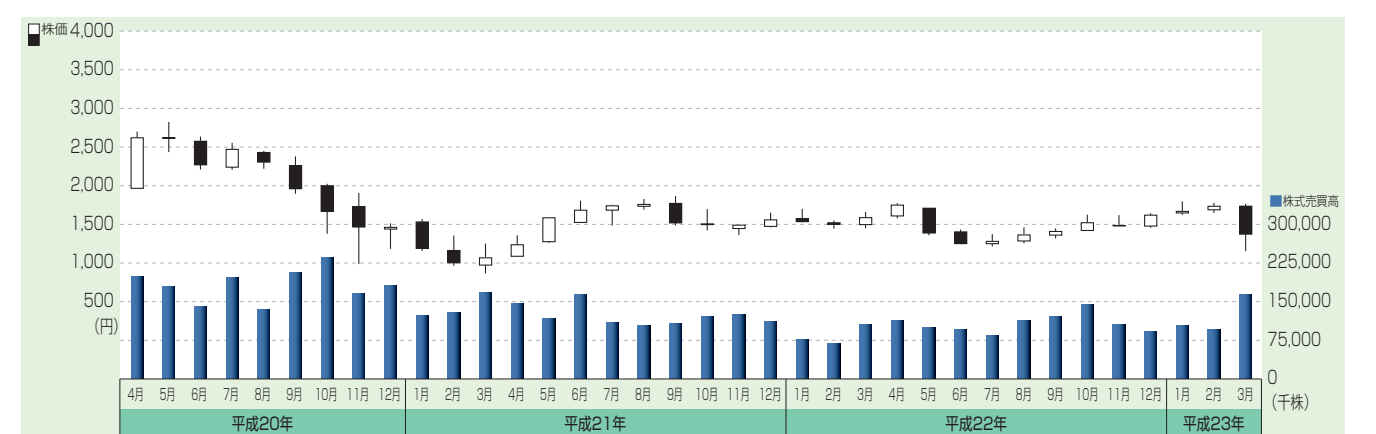
●所有者別株式分布状況



●大株主

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	72,119	8.18
2. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	57,569	6.53
3. CBLDN STICHTING PGGM DEPOSITORY	22,354	2.53
4. 株式会社三井住友銀行	18,546	2.10
5. 中央三井信託銀行株式会社	17,565	1.99
6. SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT-TREATY CLIENTS	16,932	1.92
7. ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	16,046	1.82
8. ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー-505223	13,459	1.52
9. 鹿島建設株式会社	13,362	1.51
10. MOJIBANKI-E-AI-Agentfor-ITツクリアイトMOJIBANKI-E-AIベジション	12,885	1.46

株価（高値・安値）および株式売買高



会社概要 (平成23年6月29日現在)

商号	三井不動産株式会社 Mitsui Fudosan Co., Ltd.	設立	昭和16年7月15日
本社	〒103-0022 東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号 TEL. (03) 3246-3131 (大代表)	資本金	174,296,119千円
支社	関西	従業員数	1,213名 (平成23年3月31日現在)
支店	北海道 東北 千葉 横浜 中部 京都 中国 九州	ホームページアドレス	http://www.mitsuifudosan.co.jp/
役員体制			

●取締役・監査役

代表取締役会長	常務取締役	取締役 (非常勤)	常任監査役
岩沙 弘道	齋藤 一志	早川 吉春	藏本 誠三
代表取締役社長	市川 俊英	浦野 光人	監査役
菰田 正信	北原 義一	細谷 英二	磯辺 真幸
専務取締役	浅井 裕史	松島 正之	監査役 (非常勤)
松本 光弘	飯野 健司	岡田 明重	岡田 明重
飯沼 喜章		西田 敬宇	西田 敬宇
		長谷川 俊明	長谷川 俊明

●執行役員

会長執行役員	常務執行役員	執行役員
岩沙 弘道	齋藤 一志	石神 裕之
社長執行役員	市川 俊英	佐藤 雅敏
菰田 正信	北原 義一	山本 隆志
専務執行役員	浅井 裕史	船岡 昭彦
松本 光弘	飯野 健司	富川 秀二
澤井 英一	山代 裕彦	植田 俊
飯沼 喜章	小野澤 康夫	

●グループ執行役員

グループ上席執行役員
竹井 英久
中井 省吾
尾崎 昌利
藤林 清隆
グループ執行役員
鈴木 健
有田 洋一
安藤 正
井上 徹

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	上場金融商品取引所	東京・大阪各証券取引所
定時株主総会	毎年6月	証券コード	8801
公告方法	当社ホームページ http://www.mitsuifudosan.co.jp/に掲載いたします。ただし、やむを得ない事情により電子公告をすることができない場合は、東京都内において発行する日本経済新聞に掲載して行います。	株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	中央三井信託銀行株式会社
		同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)

(お知らせ)

住所変更、単元未満株式買取増請求、配当金振込指定などを行う場合の受付窓口は、原則として口座を開設されている証券会社等になります。なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行までお問い合わせいただきますようお願いいたします。

単元未満株式をご所有の株主様へ

単元未満株式 (1,000株未満) をお持ちの場合、以下の制度をご利用いただけます。

- 1) 単元未満株式を当社に売却する (買取制度)
- 2) 単元株式 (1,000株) にするため、不足する株数の株式を当社より購入する (買増制度)

お手続きの詳細につきましては、口座を開設されている証券会社等までお問い合わせいただきますようお願いいたします。

なお、特別口座に記録された株式に関するお手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行までお問い合わせいただきますようお願いいたします。

上場株式配当等の支払いに関する通知書について

配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

*確定申告をなされる株主様は、大切に保管ください。