



## 株主の皆様へ

---

平成20年度 報告書 平成20年4月1日 ▶ 平成21年3月31日

三井不動産株式会社



## 都市に豊かさと潤いを 私たち三井不動産グループは 常にベストを提供します

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。  
当期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）の報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当期の日本経済は、世界的な金融危機が深刻化したことにより、企業収益が大幅かつ急速に悪化し設備投資や個人消費も減少を続けるなど、景気後退が顕著となりました。

当不動産業界におきましては、賃貸オフィス事業については、都心部では堅調に推移したものの、全般的にオフィス需要が減少傾向となり空室率の上昇がみられ、分譲住宅事業については、建築費の高騰などによる販売価格の上昇や、景気減速の影響等を受けた顧客の購買意欲の減退などにより契約率が低下し、不動産投資事業については、国際金融資本市場の混乱の影響を直接受け、取引が著しく減少する等の低迷が続くなど、厳しい事業環境となりました。さらに、資金調達環境の悪化等により不動産・建設会社の大型破綻が相次ぐなど、これまで堅調に推移した当不動産業界は、厳しい局面を迎えました。

当社グループにおきましては、このような事業環境の悪化に対しこれまで以上に危機感を強めながらも、3つのコアビジネスである「保有事業」「開発事業」「マネジメント事業」を推進するとともに、これらを複合的に組み合わせた「都市再生」に取り組み、「グラントウキョウ ノースタワー（I期）」、「淀屋橋三井ビルディング」が通期稼働し、「三井アウトレットパーク 入間」、「三井ガーデンホテル四谷」をオープンさせるなど、厳しい事業環境においても着実に成果を積み重ねてまいりました。

今後の経済の見通しにつきましては、当面大変厳しい状況が続くものと思われていますが、このような環境下においても3つのコアビジネスをバランス良く推進する長期経営計画「新チャレンジ・プラン2016」は有効であると確信し、引き続き「顧客志向の経営」「ビジネスモデルの革新」「グループ経営の進化」という3つの戦略を実践し、「不動産ソリューション・パートナー」への進化を目指してまいります。特に、昨今の急激な事業環境の変化に対しては、これまで以上に危機感を強めスピード感をもって対処するとともに、この先数年を将来のイノベティブな進化へのチャンスと捉え、各事業のリエンジニアリングを積極的に行い、次なる飛躍に向けた施策を継続的に実施し、長期経営計画達成のための強固な基盤づくりに注力してまいります。

また、内部管理態勢の強化などコーポレートガバナンスの一層の充実に努めるとともに、環境問題への対応の取り組みを強化することなどにより企業の社会的責任を十分に果たしながら、企業価値の向上を目指し、鋭意邁進してまいりたいと存じます。

株主の皆様におかれましては、なにとぞ変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年6月

代表取締役社長 岩沙弘道



### 目次

株主の皆様へ	1～2
当社グループの展開	3～9
財務ハイライト(連結)	10
財務諸表(連結)	11～12
財務諸表(単独)	13～14
株式の状況	14

表紙掲載写真

東京ミッドタウン

# Office

オフィスビル事業

「ワーカーズファースト」  
～働く人にいちばんの場所であること～

働く人にとって、一番効率的で快適なオフィス環境を目指し、開発から運営・管理までトータルなオフィスビル事業に取り組んでいます。



淀屋橋三井ビルディング  
(平成20年3月竣工)



(仮称) 丸の内一丁目計画  
(平成22年7月竣工予定) 完成予想図



室町東地区開発計画  
(平成26年全体竣工予定) 完成予想図



青山OM-SQUARE  
(平成20年7月竣工)



三井不動産ビルマネジメント(株)  
ファースト・ファシリティーズ(株)  
ファースト・ファシリティーズ・ウエスト(株)  
オフィスビルの運営・管理などにおける豊富なノウハウを活かし、お客様に安全で快適な環境を提供しております。

# Shopping Center

商業施設事業

「Growing Together」  
～ひとりひとりの<sup>いろど</sup>彩られた時間のために～

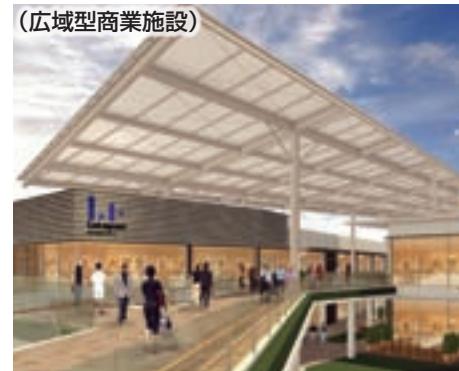
私たちは、来場されるお客さまを想い、新しい時代の夢にあふれた感動体験を創り続け、街とともに成長していく商業空間を実現してまいります。

三井ショッピングパーク  
**LaLaport**

三井ショッピングパーク  
**LaLa garden**

当社商業施設ブランドのさらなる浸透・明確化、イメージ向上を図るため、当社が運営する「ららぽーと」をはじめとする広域型商業施設、および「ララガーデン」など近郊型商業施設について、「三井ショッピングパーク」と総称することといたしました。

## 三井ショッピングパーク



三井ショッピングパーク  
ららぽーと新三郷  
(平成21年9月オープン予定) 完成予想図

## 三井ショッピングパーク



三井ショッピングパーク  
ララガーデン長町  
(平成21年9月オープン予定) 完成予想図

## URBAN SC



霞ダイニング (平成21年4月スケールアップオープン)

## 三井アウトレットパーク



三井アウトレットパーク仙台港  
(平成20年9月オープン)



(仮称) 三井アウトレットパーク滋賀竜王  
(平成22年夏オープン予定) 完成予想図



ららぽーとマネジメント(株)  
日本最大級の規模を誇る「ららぽーとTOKYO-BAY」をはじめとする全国のショッピングセンターの運営実績を活かし、魅力ある商業空間の創造を提供しております。

# アコモデーション事業 Accommodations

「Best moments in life」  
～人生にかけがえのないひとときを～

賃貸住宅からホテルまで、お客様の視点に立ってさまざまなタイプの居住・生活空間を付加価値の高いサービスとともに提供いたします。

## ホテル事業



三井ガーデンホテルチェーンは開業以来、今年で25周年を迎え、日本全国で14施設・3,807室を運営しております。今後も、首都圏や地方政令指定都市への新規出店を積極的に推進してまいります。



三井ガーデンホテル銀座プレミア  
(平成17年11月オープン)



(仮称) 三井ガーデンホテル上野  
(平成22年秋オープン予定) 完成予想図



三井ガーデンホテル仙台  
(平成21年7月オープン予定) 完成予想図

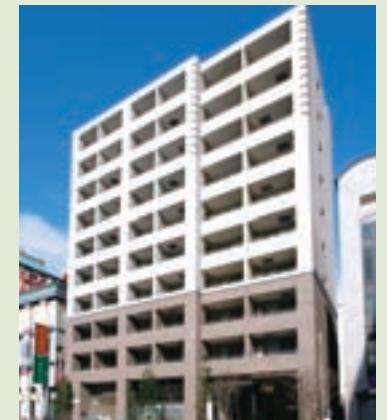


(株)三井不動産ホテルマネジメント  
「お客様の五感を満たすホテル」、「お客様の記憶に残るホテル」を目指し、ホスピタリティ溢れるサービスの提供に努めております。

## 賃貸住宅事業



芝浦アイランド ブルームタワー (平成20年9月竣工)



パークアクセス  
江坂豊津町  
(平成21年1月竣工)



### 三井不動産住宅リース(株)

「三井の賃貸」ブランドのもと、首都圏を中心に4万戸を超える賃貸住宅を運営し、お客様に快適な生活空間を提供しております。

# Housing

すまいとくらしの未来へ  
三井不動産レジデンシャル

製販一体のバリューチェーンを活かし、多様化するお客さまのニーズにきめ細かくお応えするすまいとくらしをお届けいたします。

「住まいとくらしのベストパートナー」  
～信頼と感動のNo.1ブランドを目指して～



パークシティ浜田山  
(平成22年春全体竣工予定) A・C棟竣工写真



パークコート麻布十番 ザタワー  
(平成22年5月竣工予定) 完成予想図



ザ・オーシャンフロント@セントーサ  
(平成21年夏竣工予定/シンガポール) [TID (株)] 完成予想図



ファインコートららしシティ (埼玉県三郷市)  
(平成20年12月竣工)



パークリクス本郷  
(平成21年3月竣工)



三井ホーム(株)  
2×4注文住宅のトップメーカー (No.1) として注文住宅、賃貸住宅、建売請負等の事業により、高性能・高品質の住まいづくりに取り組んでおります。

# Solution & Services

不動産ソリューションサービス事業

「不動産ソリューション・パートナー」  
～すべてのお客さまにベストソリューションを～

豊富な経験と国内外のネットワークをもとに、当社グループの総合的なマネジメント力を活かし、お客さまのパートナーとして、ベストソリューションを提供いたします。



鹿島田駅西部地区第一種市街地再開発事業  
(平成24年度全体竣工予定) 完成予想図



北品川五丁目第1地区第一種市街地再開発事業プロジェクト  
(平成25年度全体竣工予定) 完成予想図



三井不動産販売(株) リハウス各社  
仲介・コンサルティング事業、総合駐車場事業「リパーク」を柱として、「不動産流通No.1カンパニー」を目指してまいります。

## 投資運用会社



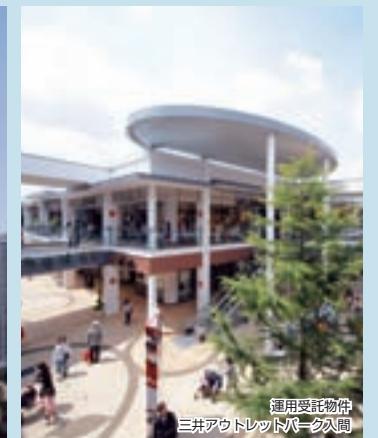
アセットマネジメント受託物件 東京ミッドタウン  
三井不動産投資顧問(株)



運用受託物件 NBFプラチナタワー  
日本ビルファンドマネジメント(株)



運用受託物件 川べーポイントタワー パーソナルデザインビル  
(株)三井不動産アコモデーションファンドマネジメント



運用受託物件 三井アウトレットパーク久留  
三井不動産フロンティアリートマネジメント(株)

# 三井不動産グループ Group

「暮らしのトータル・ソリューション」  
～暮らしの様々なシーンに豊かさと潤いを～

三井不動産グループは、「共生・共存」、「多様な価値観の連繋」という「&」マークの理念のもと、暮らしのさまざまなシーンに「価値ある豊かさと潤い」をお届けしています。



**ハレクラニ(株)**

ホテル運営



**三井不動産リゾート(株)**

リゾート施設の所有・賃貸・経営



**(株)三井の森**

ゴルフ場の運営・別荘地の分譲管理



**第一園芸(株)**

花卉の小売、ホテル等の花卉装飾



**(株)キャニー**

飲食店等の経営・受託



**(株)ユニリビング**

ホームセンターの経営

主なグループ会社〈関係会社178社の中から抜粋〉

会社名	事業内容
三井不動産レジデンシャル(株)	住宅等の開発・分譲、販売受託
三井不動産販売(株)	不動産の仲介・コンサルティング、駐車場の賃貸
三井ホーム(株)	2×4住宅の建築・販売
三井不動産住宅サービス(株)	マンションの管理・保守・保安・清掃
三井不動産住宅サービス関西(株)	マンションの管理・保守・保安・清掃
ファースト・ファシリティーズ(株)	ビル等の建物の管理(清掃・設備管理・警備等)
ファースト・ファシリティーズ・ウエスト(株)	ビル等の建物の管理(清掃・設備管理・警備等)
三井不動産ビルマネジメント(株)	ビル等の運営管理(テナント契約管理・建物管理等)
ららぽーとマネジメント(株)	ショッピングセンターの運営管理
(株)セレスティンホテル	ホテル運営
(株)三井不動産ホテルマネジメント	ホテル運営
三井不動産住宅リース(株)	賃貸マンション等の運営
三井不動産リゾート(株)	リゾート施設の所有・賃貸・経営

会社名	事業内容
日本みどり開発(株)	ゴルフ場の運営(大浅間ゴルフクラブ)
(株)三井の森	ゴルフ場の運営・別荘地の分譲管理
臼津開発(株)	ゴルフ場の運営(臼杵カントリークラブ)
(株)益子カントリー倶楽部	ゴルフ場の運営(益子カントリー倶楽部)
成田スポーツ開発(株)	ゴルフ場の運営(成田フェアフィールドゴルフクラブ)
三井不動産投資顧問(株)	不動産投資に関するコンサルティング・アセットマネジメント業務
日本ビルファンドマネジメント(株)	日本ビルファンド投資法人の資産運用
(株)三井不動産アコモデーションファンドマネジメント	日本アコモデーションファンド投資法人の資産運用
三井不動産フロンティアリートマネジメント(株)	フロンティア不動産投資法人の資産運用
第一園芸(株)	花卉の小売、ホテル等の花卉装飾
(株)キャニー	飲食店等の経営・受託
(株)ユニリビング	ホームセンターの経営
三井不動産アメリカ(株)	米国における不動産事業

## 連結売上高



## 連結営業利益



## 連結総資産



## 連結有利子負債・D/Eレシオ



## 連結当期純利益・ROE



## 設備投資・減価償却の状況 (連結)

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)  
(百万円)

科目	当期	前期	次期 (予想)
設備投資	165,023	340,462	110,000
減価償却	48,890	44,304	50,000

※詳細につきましては、当社ホームページ<http://www.mitsuifudosan.co.jp/corporate/ir/library/report/index.html>に掲載しておりますので参照ください。

## 連結貸借対照表（平成21年3月31日現在）

（百万円）

科目	当 期	前 期	科目	当 期	前 期
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>1,127,472</b>	<b>1,016,128</b>	<b>流動負債</b>	<b>624,517</b>	<b>717,004</b>
現金・預金	63,098	50,722	支払手形・買掛金	125,037	110,942
受取手形・売掛金	31,451	34,593	短期借入金	186,213	180,173
有価証券	125	13,094	その他の流動負債	313,266	425,888
販売用不動産等	759,489	660,486	<b>固定負債</b>	<b>2,134,009</b>	<b>1,925,481</b>
繰延税金資産	53,160	60,059	社債	205,000	235,000
その他の流動資産	220,146	197,170	長期借入金	1,302,345	1,052,247
<b>固定資産</b>	<b>2,630,914</b>	<b>2,618,361</b>	預り敷金・保証金	370,694	356,612
<b>有形固定資産</b>	<b>2,018,583</b>	<b>1,931,592</b>	繰延税金負債	3,129	30,310
建物・構築物	519,610	519,671	再評価に係る繰延税金負債	185,316	186,189
土地	1,441,255	1,363,479	その他の固定負債	67,523	65,122
その他の有形固定資産	57,718	48,442	<b>負債計</b>	<b>2,758,526</b>	<b>2,642,486</b>
<b>無形固定資産</b>	<b>29,132</b>	<b>30,218</b>	<b>純資産の部</b>		
<b>投資その他の資産</b>	<b>583,198</b>	<b>656,550</b>	<b>株主資本</b>	<b>749,959</b>	<b>697,039</b>
投資有価証券	343,523	390,418	資本金	174,296	174,296
差入敷金・保証金	180,870	196,788	資本剰余金	248,332	248,328
繰延税金資産	15,556	15,022	利益剰余金	332,333	278,748
再評価に係る繰延税金資産	2,279	8,308	自己株式	△5,002	△4,333
その他の投資その他の資産	40,968	46,012	<b>評価・換算差額等</b>	<b>228,707</b>	<b>274,269</b>
<b>繰延資産</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	その他有価証券評価差額金	1,793	32,575
<b>資産合計</b>	<b>3,758,386</b>	<b>3,634,489</b>	繰延ヘッジ損益	△459	△106
			土地再評価差額金	263,063	257,728
			為替換算調整勘定	△35,690	△15,927
			<b>新株予約権</b>	<b>220</b>	<b>86</b>
			<b>少数株主持分</b>	<b>20,973</b>	<b>20,607</b>
			<b>純資産計</b>	<b>999,860</b>	<b>992,003</b>
			<b>負債・純資産合計</b>	<b>3,758,386</b>	<b>3,634,489</b>

## 連結株主資本等変動計算書（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）

（百万円）

	株主資本				評価・換算差額等						新株 予約権	少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計			
前期末残高	174,296	248,328	278,748	△4,333	697,039	32,575	△106	257,728	△15,927	274,269	86	20,607	992,003
在外子会社の会計処理 の変更に伴う増減			△5,338		△5,338								△5,338
当期変動額	—	3	58,924	△668	58,258	△30,782	△352	5,335	△19,762	△45,562	133	366	13,196
剰余金の配当			△19,334		△19,334								△19,334
当期純利益			83,572		83,572								83,572
土地再評価差額金取崩額			△5,313		△5,313								△5,313
自己株式		3		△668	△665								△665
その他			△1		△1								△1
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						△30,782	△352	5,335	△19,762	△45,562	133	366	△45,062
当期末残高	174,296	248,332	332,333	△5,002	749,959	1,793	△459	263,063	△35,690	228,707	220	20,973	999,860

## 連結損益計算書（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）（百万円）

科目	当 期	前 期
営業収益	1,418,945	1,360,023
営業損益		
営業費用	1,247,397	1,180,740
営業利益	171,547	179,282
営業外損益		
営業外収益	15,370	12,372
営業外費用	40,828	28,818
経常利益	146,090	162,835
特別損益		
特別利益	—	22,200
特別損失	30,108	29,969
税金等調整前当期純利益	115,981	155,066
法人税、住民税及び事業税	24,785	48,638
法人税等調整額	6,059	17,610
少数株主利益	1,565	1,439
当期純利益	83,572	87,378

## 連結キャッシュ・フロー計算書（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）（百万円）

科目	当 期	前 期	増 減
営業活動による キャッシュ・フロー	△40,996	97,762	△138,759
投資活動による キャッシュ・フロー	△141,633	△392,160	250,526
財務活動による キャッシュ・フロー	182,215	276,136	△93,920
現金及び現金同等物に 係る換算差額	△189	△59	△130
現金及び現金同等物の 増減額	△604	△18,320	17,716
現金及び現金同等物の 期首残高	63,495	81,816	△18,320
現金及び現金同等物の 期末残高	62,891	63,495	△604

## 事業種別セグメント情報（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）

（百万円）

	Ⅰ. 売上高及び営業損益					Ⅱ. 資産、減価償却費及び資本的支出			Ⅲ. 予想 （平成21年4月1日から 平成22年3月31日まで）	
	(1)外部顧客 に対する 売上高	(2)セグメント間の 内部売上高 又は振替高	計	営業費用	営業利益	資産	減価償却費	資本的支出	売上高(注)	営業利益
賃貸	529,755	8,701	538,456	438,927	99,529	2,318,875	36,446	148,811	552,000	97,000
分譲	396,239	10	396,249	347,638	48,611	923,257	1,204	2,334	393,000	44,000
完成工事	182,074	4,955	187,029	184,298	2,731	50,817	3,071	1,831	171,000	2,000
仲介・販売受託・ コンサルティング	75,194	3,372	78,567	60,415	18,151	57,908	976	1,138	63,000	10,000
管理受託	102,491	35,702	138,194	122,620	15,573	79,915	1,307	1,782	109,000	16,000
住宅部材・ 商品等販売	69,114	36,427	105,542	104,118	1,423	44,052	962	652	67,000	1,000
施設営業	52,318	461	52,779	53,571	△791	95,549	3,154	4,697	53,000	△3,000
その他	11,756	10,173	21,930	17,318	4,611	23,865	676	439	12,000	3,000
計	1,418,945	99,804	1,518,749	1,328,910	189,839	3,594,242	47,801	161,688	1,420,000	170,000
消去又は全社	—	(99,804)	(99,804)	(81,512)	(18,291)	164,144	1,089	3,335	—	(20,000)
連結	1,418,945	—	1,418,945	1,247,397	171,547	3,758,386	48,890	165,023	1,420,000	150,000

(注)外部顧客に対する売上高を示しております。

※詳細につきましては、当社ホームページ<http://www.mitsuiufudosan.co.jp/corporate/ir/library/report/index.html>に掲載しておりますのでご参照ください。

貸借対照表（平成21年3月31日現在）

科目	当 期	前 期
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>584,748</b>	<b>568,897</b>
現金・預金	35,222	20,512
売掛金	6,591	7,785
販売用不動産等	267,146	232,710
営業出資金	90,815	98,191
繰延税金資産	33,473	41,141
その他の流動資産	151,499	168,555
<b>固定資産</b>	<b>2,624,076</b>	<b>2,523,425</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>1,827,305</b>	<b>1,631,697</b>
建物	410,081	385,222
土地	1,374,103	1,213,741
その他の有形固定資産	43,121	32,733
<b>無形固定資産</b>	<b>15,570</b>	<b>16,407</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>781,199</b>	<b>875,320</b>
投資有価証券	391,800	480,097
差入敷金・保証金	167,969	194,313
その他の投資その他の資産	221,429	200,908
<b>資産合計</b>	<b>3,208,824</b>	<b>3,092,323</b>

(百万円)

科目	当 期	前 期
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>	<b>386,500</b>	<b>505,914</b>
買掛金	15,811	24,315
短期借入金	139,570	215,092
その他の流動負債	231,118	266,505
<b>固定負債</b>	<b>2,025,696</b>	<b>1,772,741</b>
社債	205,000	235,000
長期借入金	1,253,444	971,577
預り敷金・保証金	358,658	345,190
繰延税金負債	—	6,377
再評価に係る繰延税金負債	180,308	180,224
その他の固定負債	28,285	34,371
<b>負債計</b>	<b>2,412,196</b>	<b>2,278,655</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>	<b>529,237</b>	<b>514,247</b>
資本金	174,296	174,296
資本剰余金	248,324	248,321
利益剰余金	111,577	95,954
自己株式	△4,960	△4,324
<b>評価・換算差額等</b>	<b>267,169</b>	<b>299,333</b>
その他有価証券評価差額金	2,019	32,045
繰延ヘッジ損益	9	11
土地再評価差額金	265,140	267,276
<b>新株予約権</b>	<b>220</b>	<b>86</b>
<b>純資産計</b>	<b>796,627</b>	<b>813,667</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>3,208,824</b>	<b>3,092,323</b>

株主資本等変動計算書（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）

	株主資本				株主資本合計	評価・換算差額等				新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
前期末残高	174,296	248,321	95,954	△4,324	514,247	32,045	11	267,276	299,333	86	813,667
当期変動額	—	3	15,622	△635	14,990	△30,025	△1	△2,136	△32,163	133	△17,039
剰余金の配当			△19,334		△19,334						△19,334
当期純利益			41,601		41,601						41,601
土地再評価差額金取崩額			△6,644		△6,644						△6,644
自己株式		3		△635	△632						△632
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						△30,025	△1	△2,136	△32,163	133	△32,029
当期末残高	174,296	248,324	111,577	△4,960	529,237	2,019	9	265,140	267,169	220	796,627

(百万円)

※詳細につきましては、当社ホームページ<http://www.mitsui-fudosan.co.jp/corporate/ir/library/report/index.html>に掲載しておりますので参照ください。

損益計算書（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）

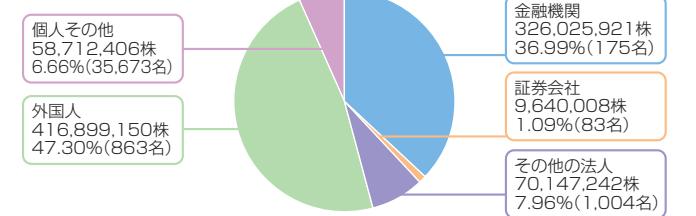
科目	当 期	前 期
<b>経常損益</b>		
営業収益	522,130	460,618
営業損益		
営業費用	418,425	378,018
営業利益	103,705	82,599
営業外損益		
営業外収益	40,459	33,286
営業外費用	32,581	22,579
経常利益	111,584	93,305
<b>特別損益</b>		
特別利益	9,098	30,096
特別損失	52,738	58,090
税引前当期純利益	67,944	65,311
法人税、住民税及び事業税	380	15,940
法人税等調整額	25,962	16,386
当期純利益	41,601	32,985

株式の状況（平成21年3月31日現在）

●株式の状況

発行可能株式総数	3,290,000,000株
発行済株式の総数	881,424,727株
株主数	37,798名

●所有者別株式分布状況



●大株主

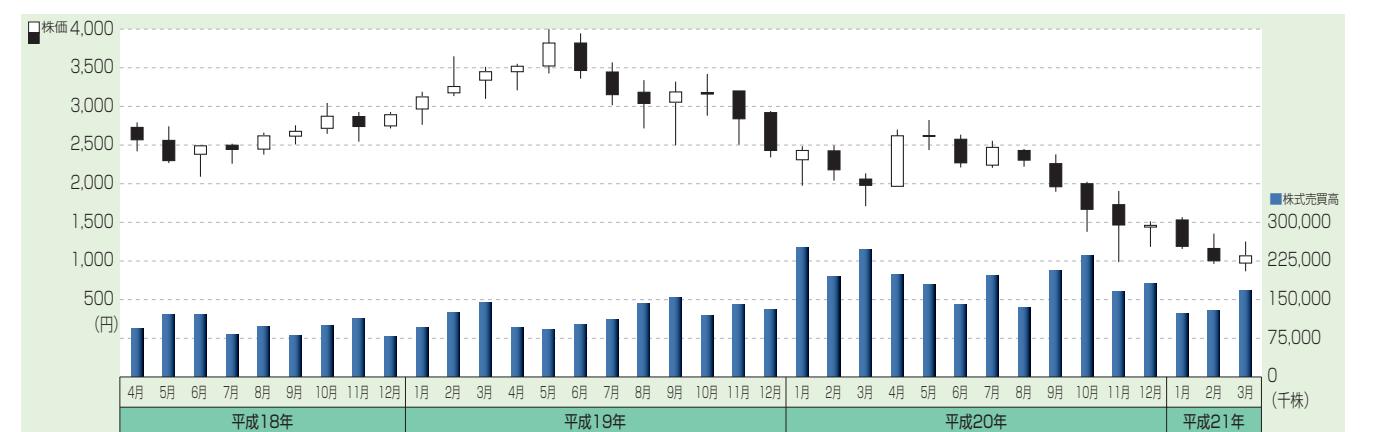
株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	64,875	7.36
2. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	59,220	6.72
3. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口4G）	46,022	5.22
4. 中央三井信託銀行株式会社	21,965	2.49
5. ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505041	20,948	2.38
6. 株式会社三井住友銀行	18,546	2.10
7. ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	15,616	1.77
8. ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505225	14,957	1.70
9. ザチェスマンハッタンバンクエヌイロンドンエスエルオムコバアカウント	14,407	1.63
10. 鹿島建設株式会社	13,362	1.52

平成21年度 当社配当金予想

科目	中間配当金	期末配当金
一株当たりの配当金	11	11

(円)

株価（高値・安値）および株式売買高



## 会社概要 (平成21年6月26日現在)

商号	三井不動産株式会社 Mitsui Fudosan Co., Ltd.	設立	昭和16年7月15日
本社	〒103-0022 東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号	資本金	174,296,119千円
	TEL. (03) 3246-3131 (大代表)	従業員数	1,154名 (平成21年3月31日現在)
支社	関西	ホームページアドレス	http://www.mitsuifudosan.co.jp/
支店	北海道 東北 千葉 横浜 中部 京都 中国 九州		
役員体制			

### ●取締役・監査役

代表取締役社長	常務取締役	常任監査役
岩沙 弘道	飯沼 喜章	永田 和一
代表取締役副社長	藏本 誠三	監査役
大室 康一	菰田 正信	磯辺 真幸
曾田 立夫	取締役(非常勤)	監査役(非常勤)
専務取締役	青木 利晴	岡田 明重
松本 光弘	早川 吉春	西田 敬宇
影山 美樹	浦野 光人	長谷川 俊明

### ●執行役員

社長執行役員	常務執行役員	執行役員
岩沙 弘道	齋藤 敬義	山代 裕彦
副社長執行役員	飯沼 喜章	尾崎 昌利
大室 康一	藏本 誠三	小野澤 康夫
曾田 立夫	斎藤 一志	
専務執行役員	市川 俊英	
松本 光弘	菰田 正信	
影山 美樹	北原 義一	
	中井 省吾	
	飯野 健司	

### ●グループ執行役員

グループ上席執行役員
佐藤 実
竹井 英久
浅井 裕史
グループ執行役員
池田 孝
鈴木 健
有田 洋一
安藤 正
藤林 清隆

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	上場金融商品取引所	東京・大阪各証券取引所
定時株主総会	毎年6月	証券コード	8801
公告方法	当社ホームページ http://www.mitsuifudosan.co.jp/に掲載いたします。ただし、やむを得ない事情により電子公告をすることができない場合は、東京都内において発行する日本経済新聞に掲載して行います。	株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	中央三井信託銀行株式会社
		同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)

### (お知らせ)

住所変更、単元未満買取増請求、配当金振込指定などを行う場合の受付窓口は、原則として口座を開設されている証券会社等になります。なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行までお問い合わせいただきますようお願いいたします。

### 単元未満株式をご所有の株主様へ

単元未満株式(1,000株未満)をお持ちの場合、以下の制度をご利用いただけます。

- 1) 単元未満株式を当社に売却する(買取制度)
- 2) 単元株式(1,000株)にするため、不足する株数の株式を当社より購入する(買増制度)

お手続きの詳細につきましては、口座を開設されている証券会社等までお問い合わせいただきますようお願いいたします。

なお、特別口座に記録された株式に関するお手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行までお問い合わせいただきますようお願いいたします。

### 上場株式配当等の支払いに関する通知書について

租税特別措置法の平成20年改正により、平成21年1月以降にお支払いする配当金について株主様宛てに配当金額や源泉徴収税額等を記載した「支払通知書」を送付することが義務付けられました。

配当金領収証にてお受取りの株主様は年末または翌年初に「支払通知書」を送付いたしますのでご覧ください。また、配当金の口座振り込みを指定されている株主様は配当金支払いの際送付している「配当金計算書」が「支払通知書」となります。なお、両書類は確定申告を行う際その添付資料としてご使用いただくことができます。



都市に豊かさとお潤いを

三井不動産



三井不動産の管理する施設から  
LIFE AROUND YOU  
緑の本拠地。一部無料としています。